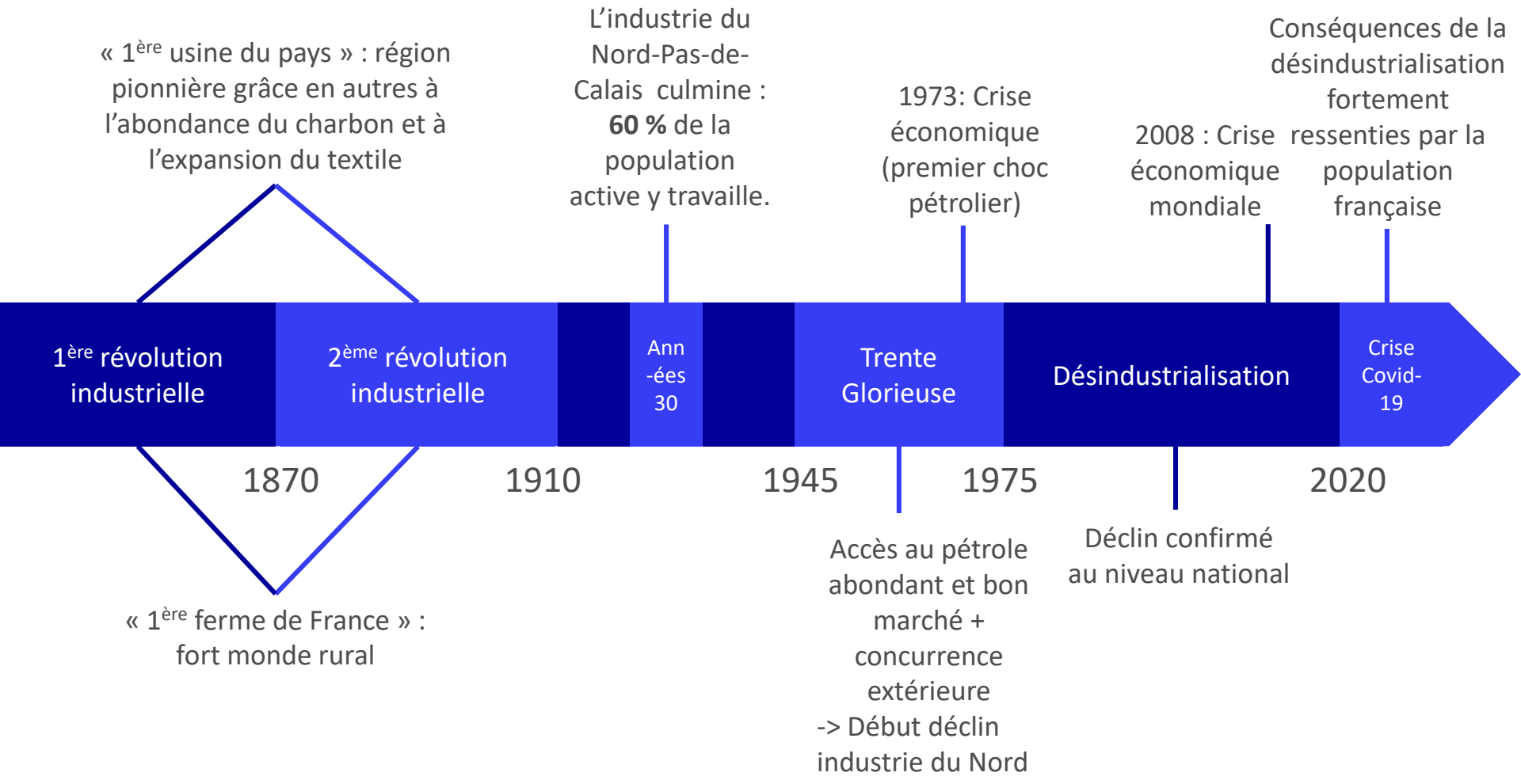
L’industrie en Hauts-de-France : réindustrialisation (et industrie du futur)

2021

CCI HAUTS-DE-FRANCE

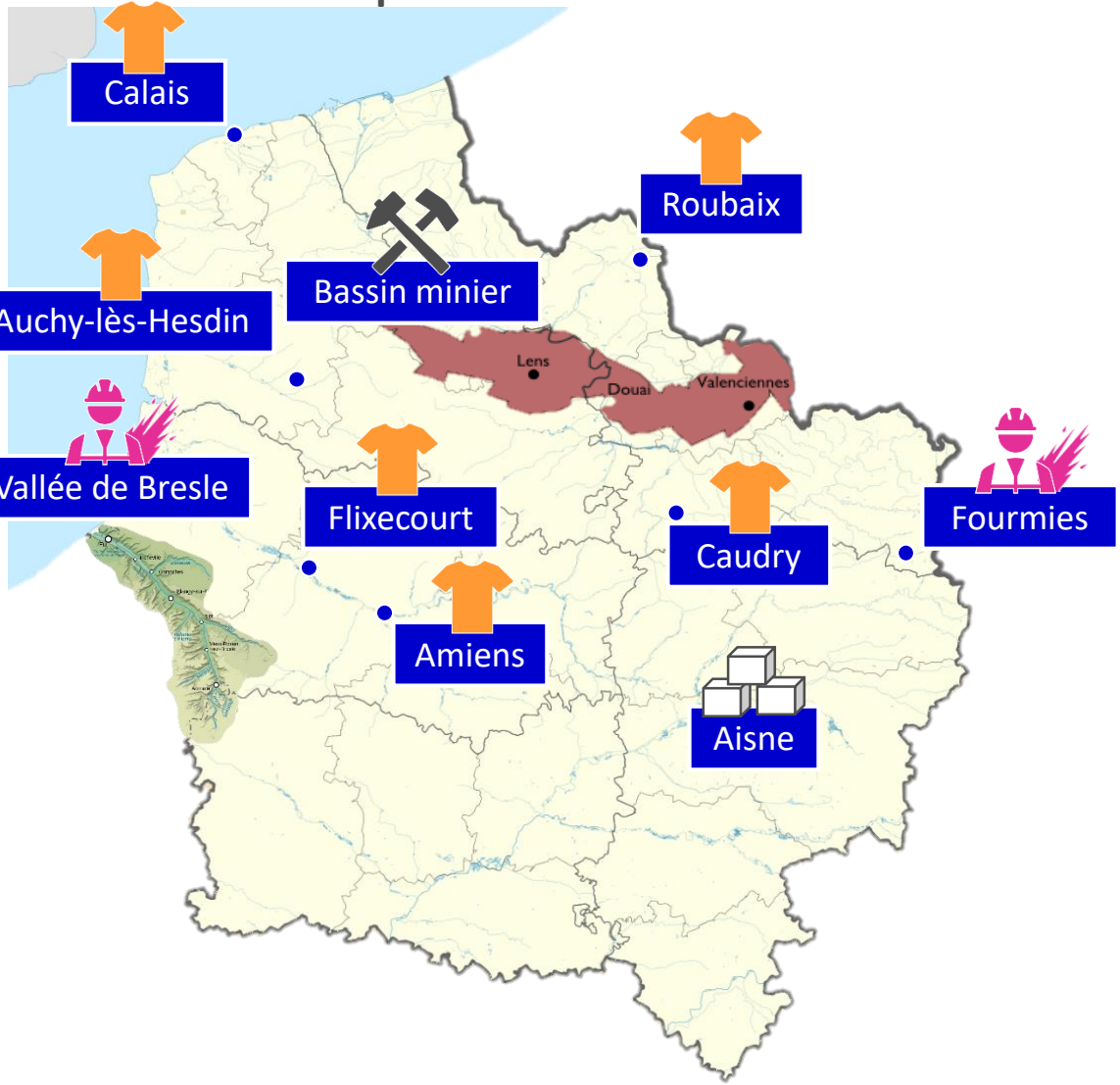
Contexte historique

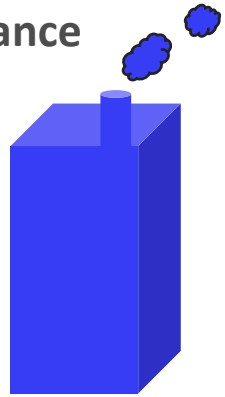
Un peu d'histoire …



À l'aube du XX^{ème} : une industrie très forte

Les industries marquantes du XIX^{ème} siècle - début XX^{ème} siècle des Hauts-de-France





Exploitation sucrière

Extraction minière

Industrie sidérurgique

Textile

Source : Région Hauts-de-France

Aujourd'hui, l'industrie en région Hauts-de-France, c'est :

17,6 % des emplois (2020)

255 131 salariés (2020)

Un salaire moyen brut à **2 817,69 €** (2020)

3ème secteur en valeur ajoutée (2018)

19 043 établissements (2018)

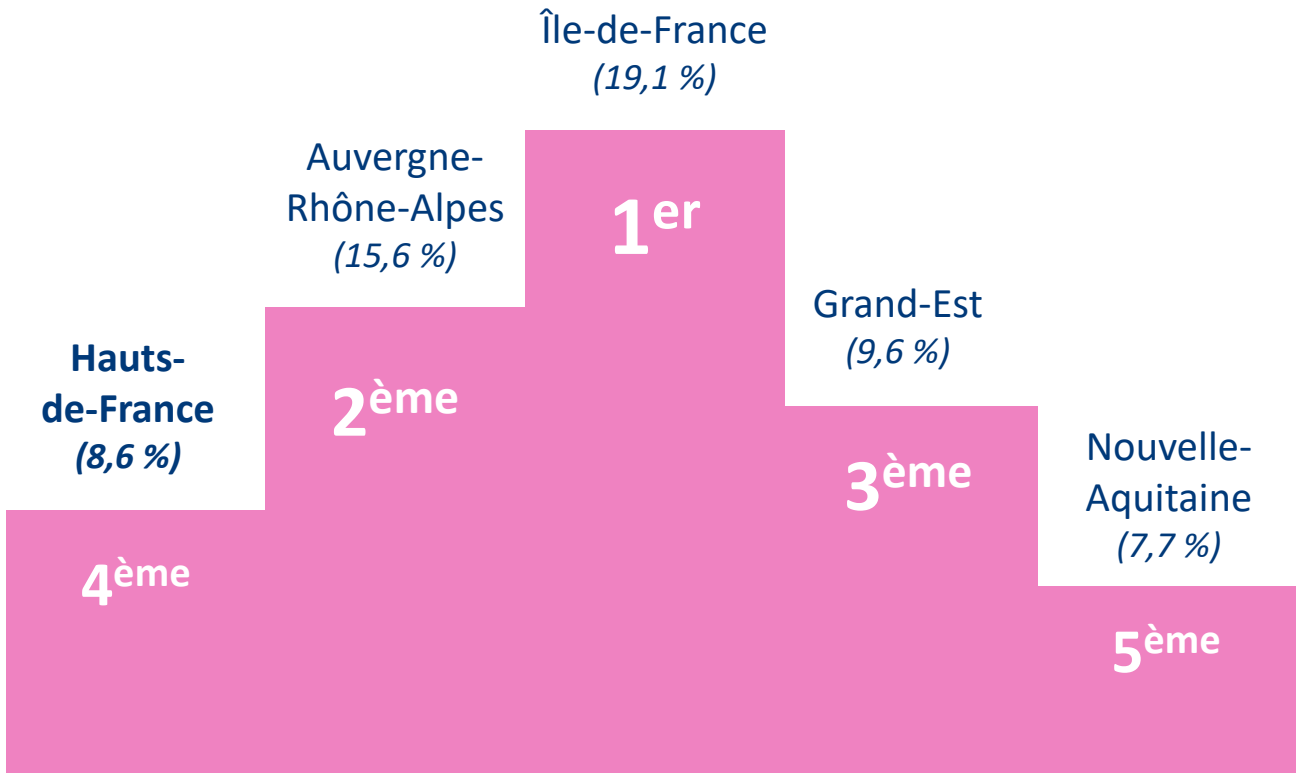
9,4 % des emplois en France (2020)

Source : URSSAF, INSEE

Valeur ajoutée

La valeur ajoutée dans l'industrie en région Hauts-de-France

8,6 % de la valeur ajoutée industrielle en France métropolitaine, soit le **4ème** région avec **24 235** millions €

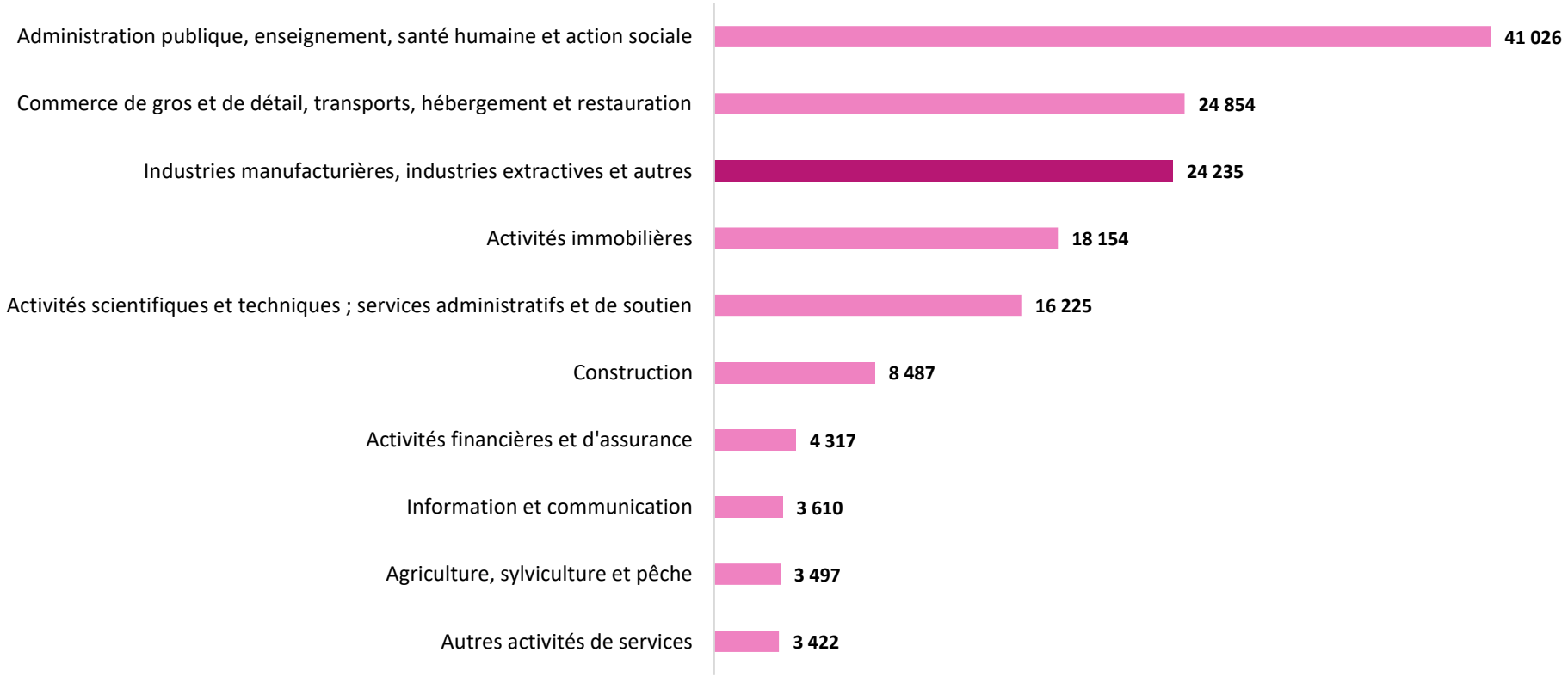


Source : INSEE - 2018

La valeur ajoutée dans l'industrie en région Hauts-de-France

16,4 % de la valeur ajoutée des Hauts-de-France, soit le **3ème** secteur de la région avec **24 235** millions €

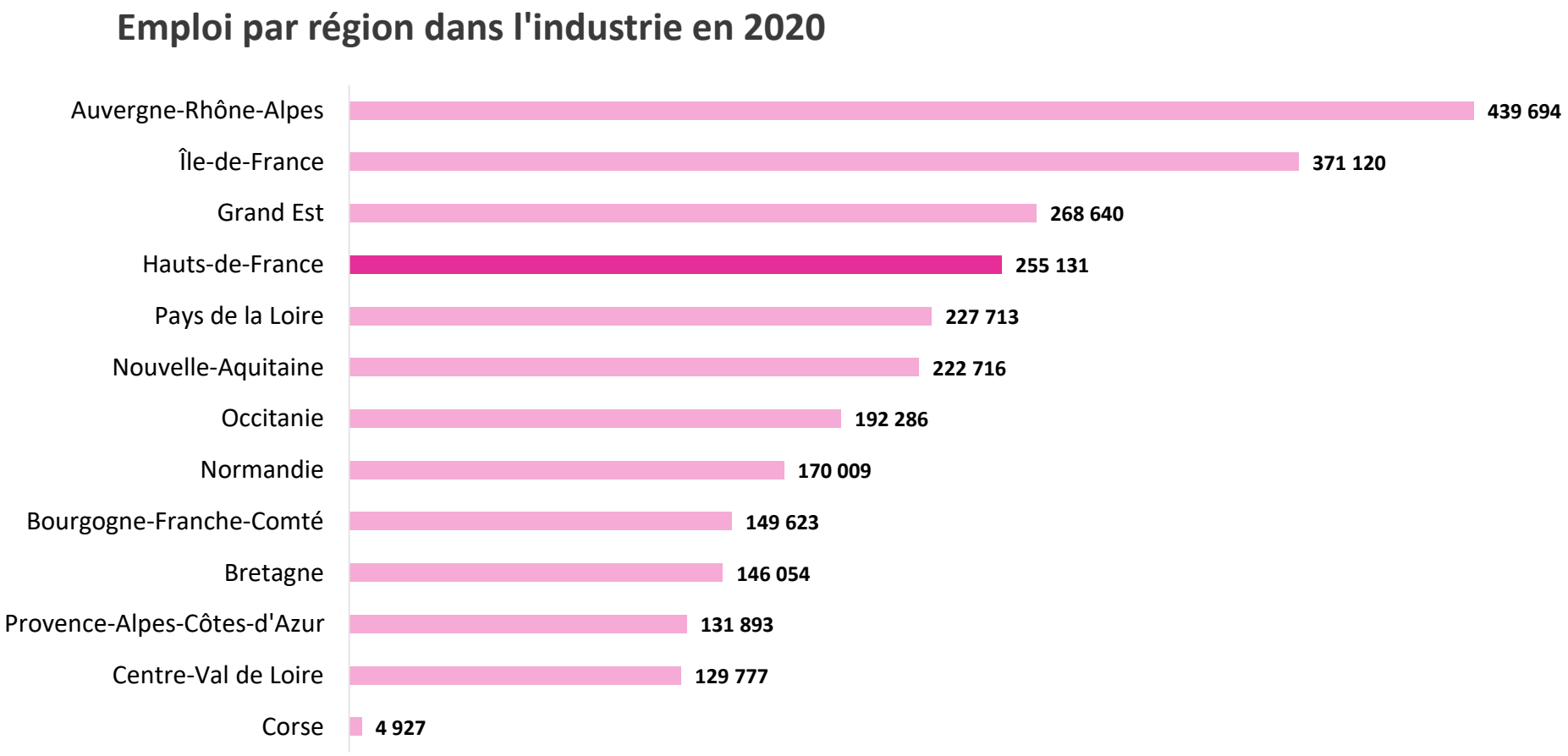
Classement sectoriel par valeur ajoutée (en millions €) en 2018



Source : INSEE - 2018

Emplois

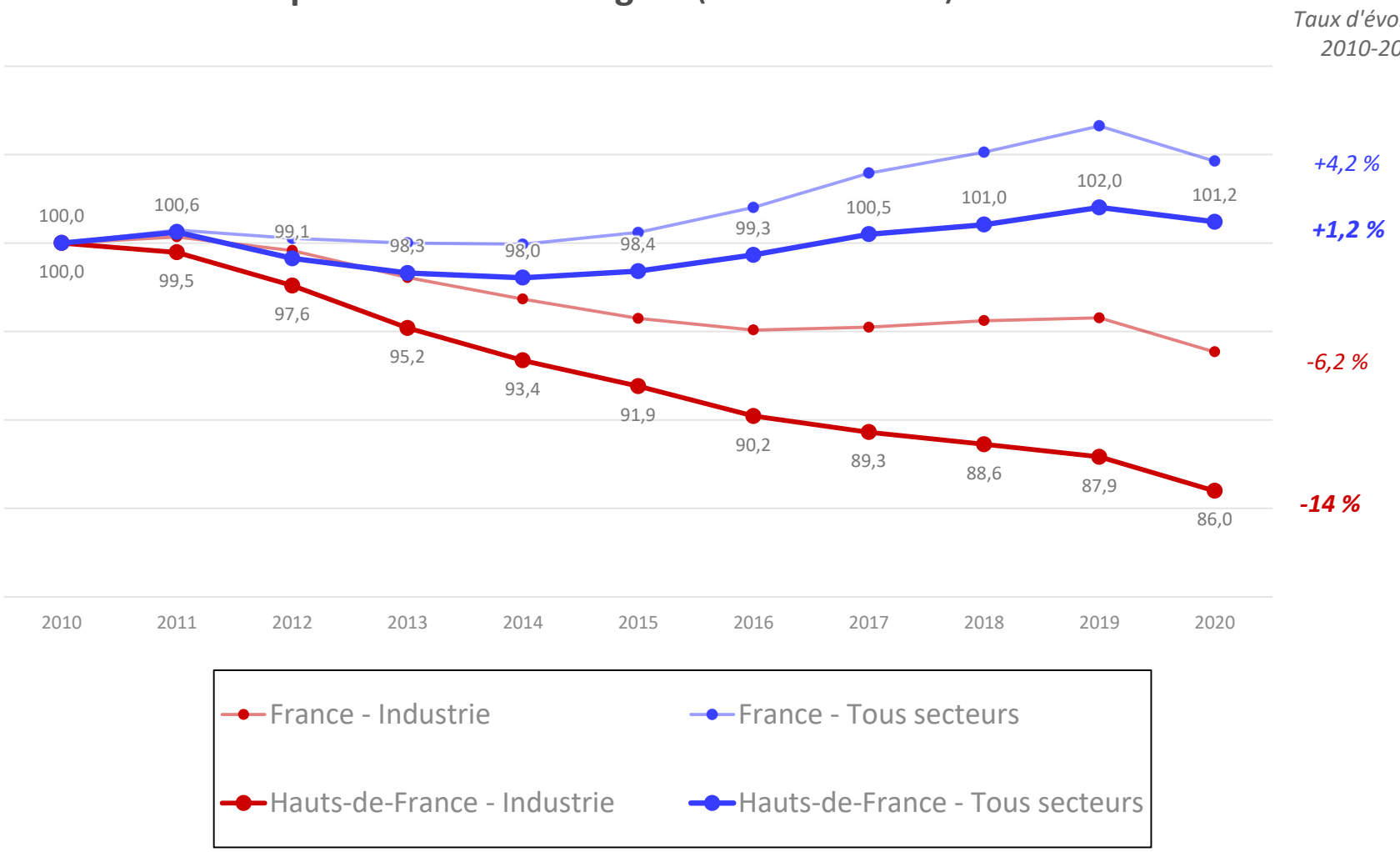
9,4 % de l'emploi salarié français, soit la **4ème** région française avec **255 131** salariés



Source : URSSAF - 2020

L'emploi industriel en déclin

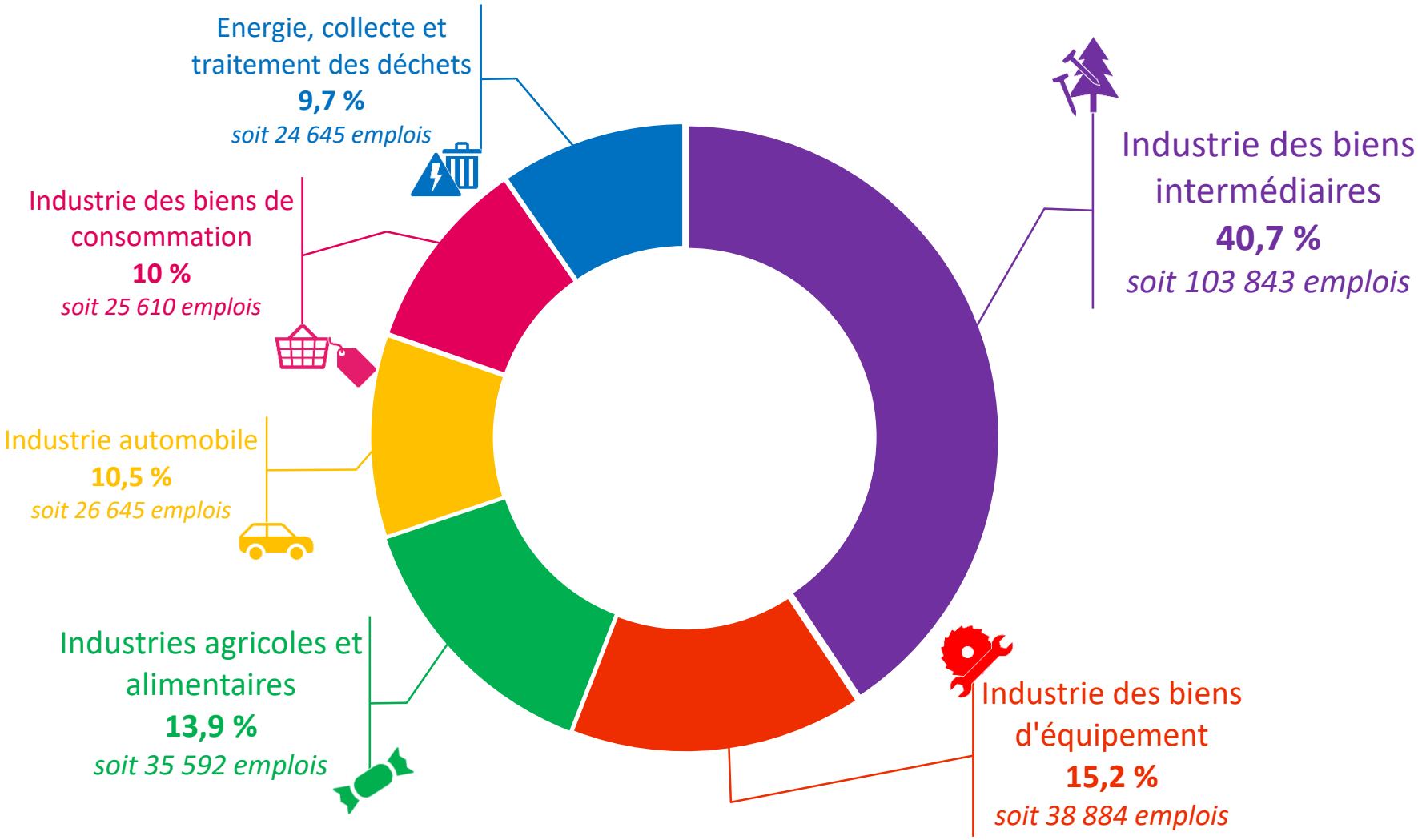
Évolution de l'emploi en France en région (en indice base 100)



Source : URSSAF – 2010-2020

Les emplois industriels en région Hauts-de-France

Répartition des emplois par secteurs industriels en Hauts-de-France en 2020



Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

Les emplois industriels en région Hauts-de-France

Secteurs	Établissements (2018)		Effectifs salariés (2020)	
	Hauts-de-France	Évolution 2017-2018	Hauts-de-France	Évolution 2019-2020
Métallurgie et transformation des métaux	2 175	2,1 %	38 148	-3,9 %
Industries agricoles et alimentaires	1 329	6,0 %	35 592	-1,2 %
Industrie automobile	226	1,3 %	26 731	-2,2 %
Chimie, caoutchouc, plastiques	712	1,6 %	25 269	-3,2 %
Industries des produits minéraux	837	3,7 %	15 259	-3,7 %
Réparation et installation de machines et d'équipements	2 305	4,2 %	14 738	-2,8 %
Industries des équipements mécaniques	631	-1,6 %	13 910	-3,4 %
Eau, gaz, électricité	2 973	1,5 %	12 696	-0,8 %
Pharmacie, parfumerie	143	14,4 %	12 449	1,6 %
Assainissement, gestion des déchets et dépollution	1 817	16,4 %	11 425	-0,8 %
Industries du bois et du papier	933	5,7 %	9 915	-0,9 %
Industrie textile	825	6,2 %	7 877	-4,8 %
Industrie des autres matériels de transport	131	4,8 %	7 340	2,4 %
Industries des équipements du foyer	2 046	10,6 %	7 229	-1,3 %
Industrie des composants électriques et électroniques	151	-3,2 %	6 039	-4,8 %
Habillement, cuir	985	16,0 %	3 046	3,7 %
Industrie des équipements électriques et électroniques	183	-3,2 %	2 896	-3,0 %
Matériel médical, dentaire et optique	474	1,1 %	2 886	-0,1 %
Industrie extractive	154	-1,3 %	1 336	-0,5 %
Cokéfaction et raffinage	13	-13,3 %	524	6,1 %
Hauts-de-France	**19 043**	**5,5%**	**255 305**	**-2,2 %**

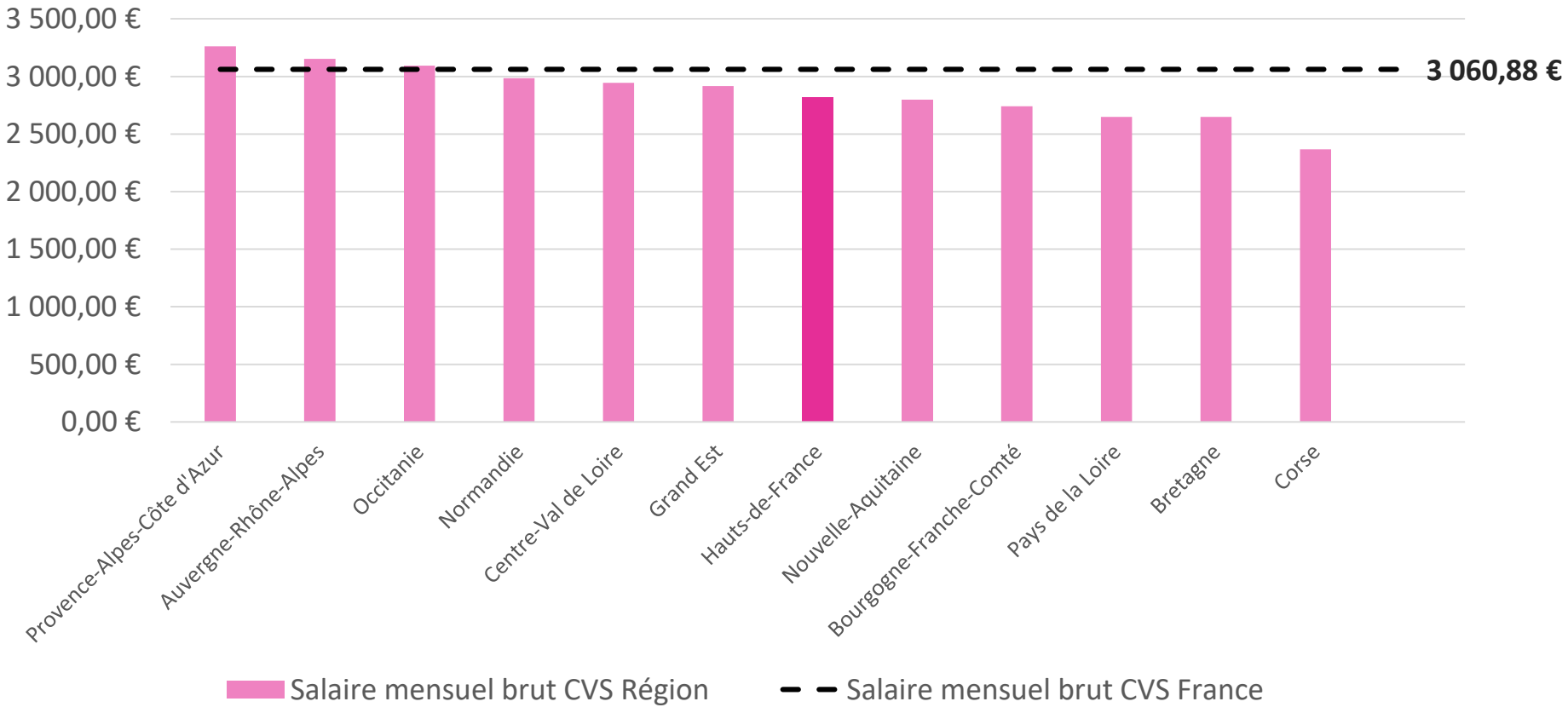
Source : INSEE (Établissements en 2018) - URSSAF (Effectif salariés du 31/12/2020), Nomenclature CCI de région

Salaire

Le salaire de l'emploi industriel en région Hauts-de-France

2 817,69 € est le salaire moyen brut CVS dans l'industrie en Hauts-de-France, soit 8 % de moins que la moyenne en France métropolitaine hors Île-de-France

Salaire moyen mensuel CVS dans l'industrie par région en 2020 (hors Île-de-France)

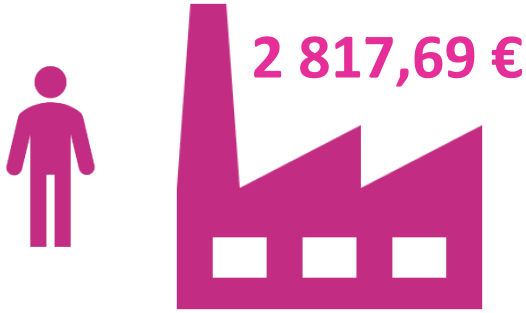


Source : URSSAF - 2020

Le salaire de l'emploi industriel en région Hauts-de-France

L'industrie, le secteur avec le salaire le plus élevé en Hauts-de-France

Salaire moyen brut CVS régional du secteur de l'industrie :



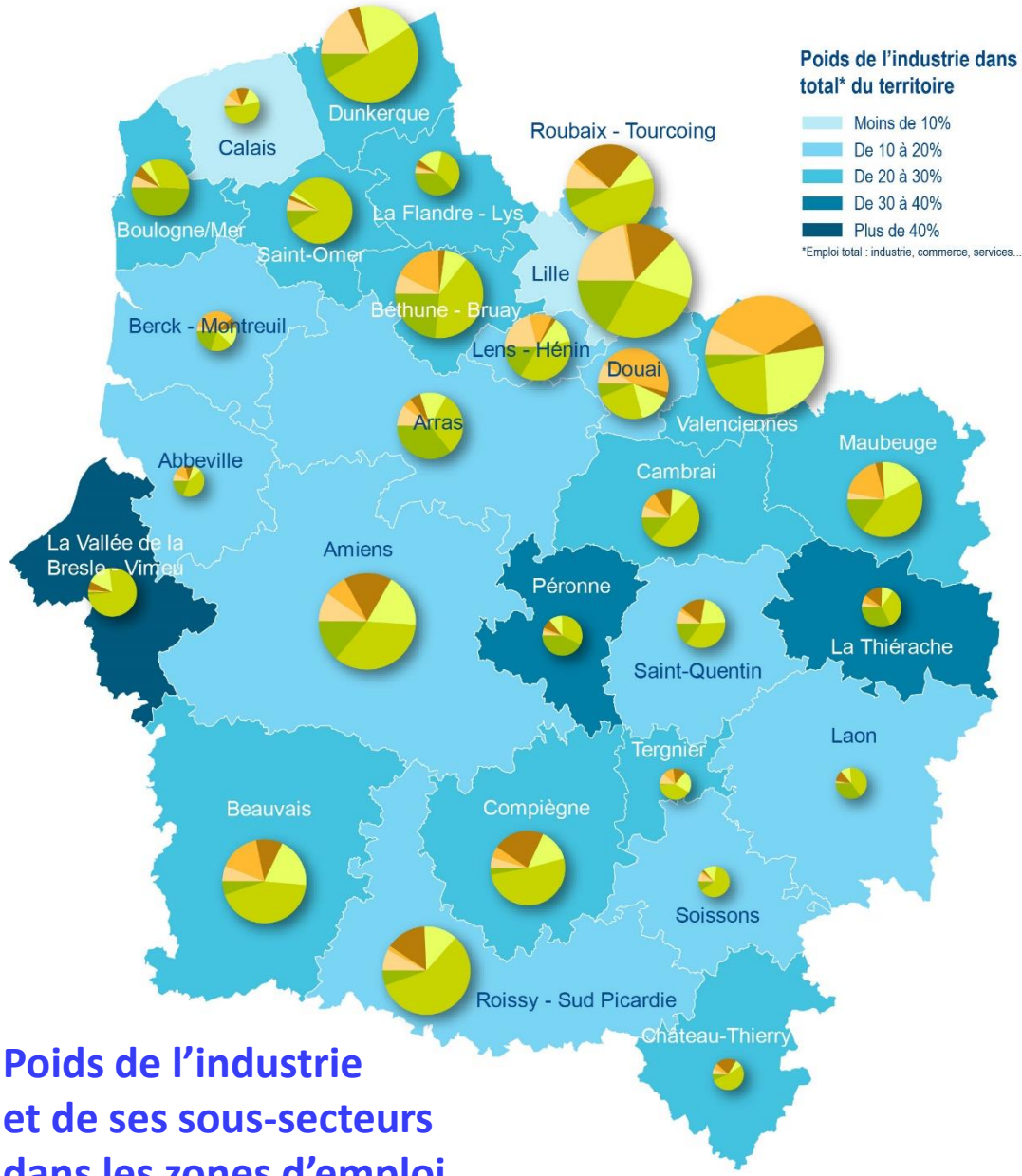
+ 25 % que le salaire moyen brut CVS régional :

2 251,18 €

Source : URSSAF - 2020

L’industrie dans les territoires

Les emplois industriels par territoires



Poids de l'industrie et de ses sous-secteurs dans les zones d'emploi

Lecture :

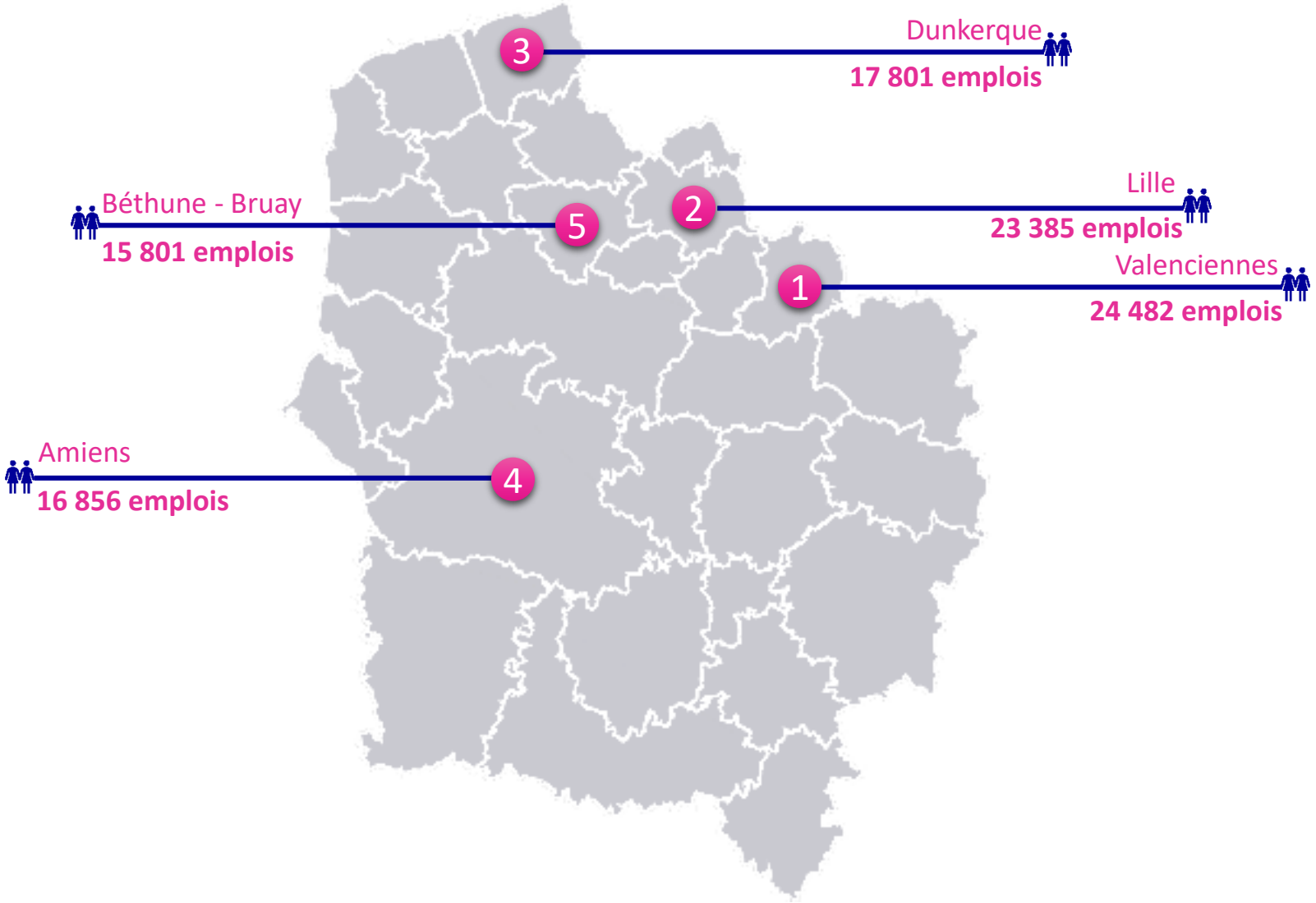
La zone d'emploi de La Vallée de la Bresle-Vimeu a un grand poids de salariés industriels dans l'emploi total (cf. aplat de couleur), mais un nombre faible de salariés dans l'industrie (cf. taille du cercle).

De plus, près de ¾ des emplois industriels sont dans les biens intermédiaires (cf. couleur du cercle).

Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

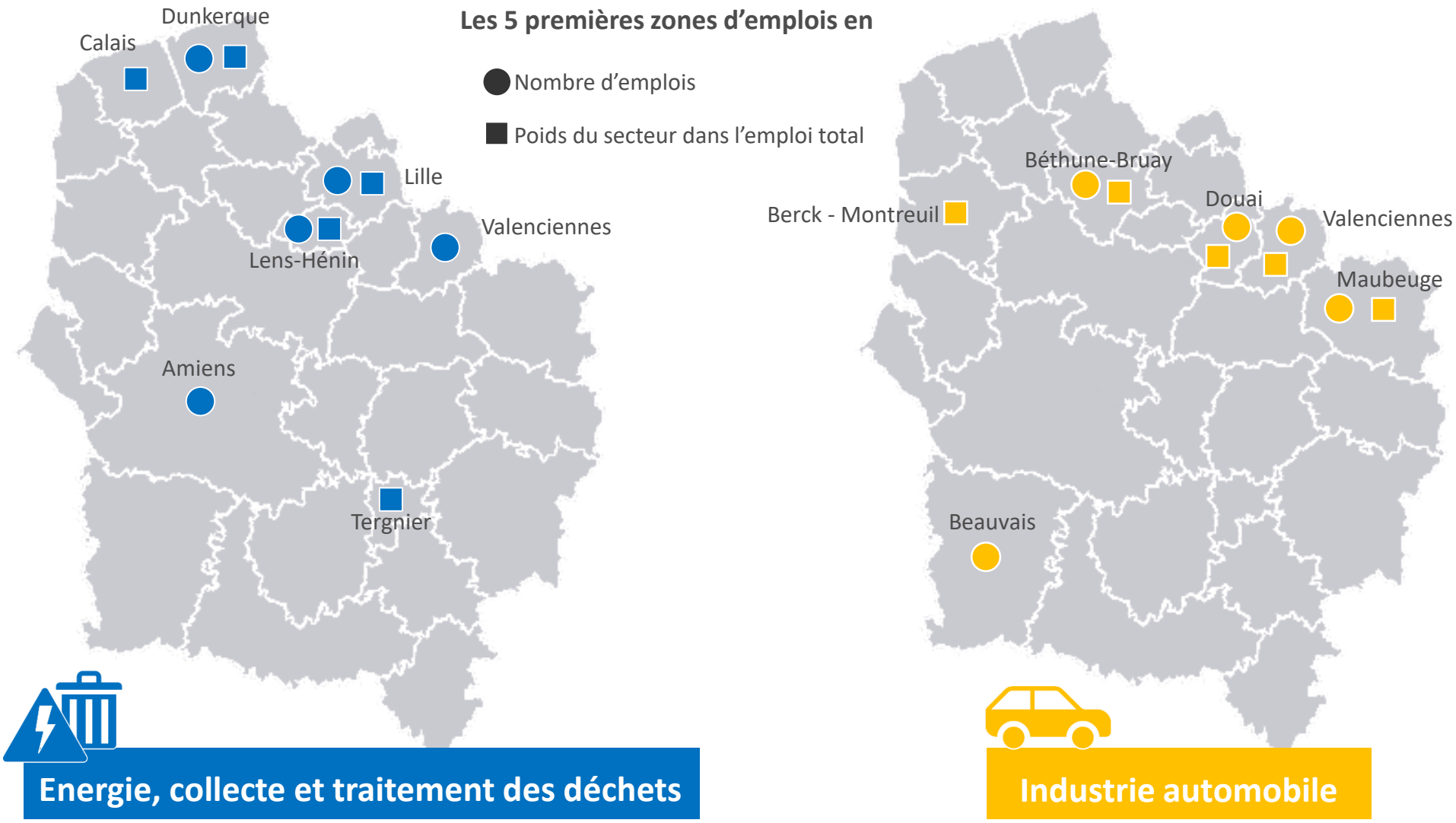
Les emplois industriels par territoires

Les cinq premières zones d'emplois



Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

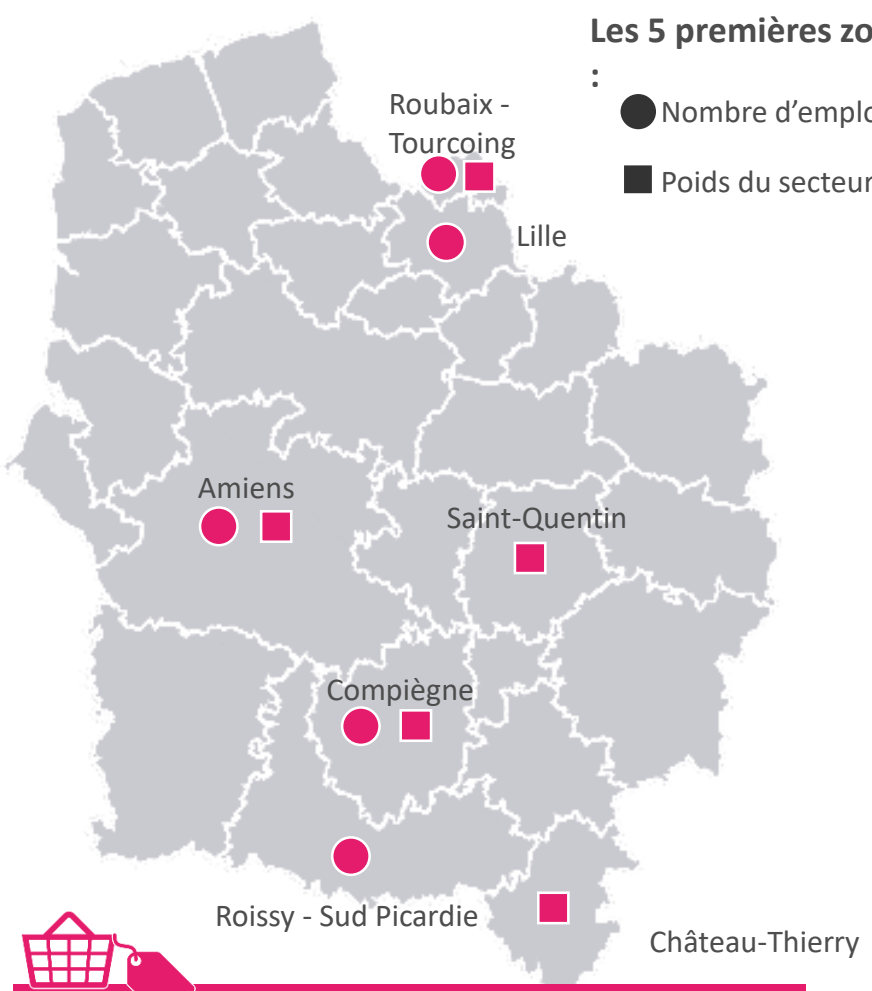
Les emplois industriels par territoires



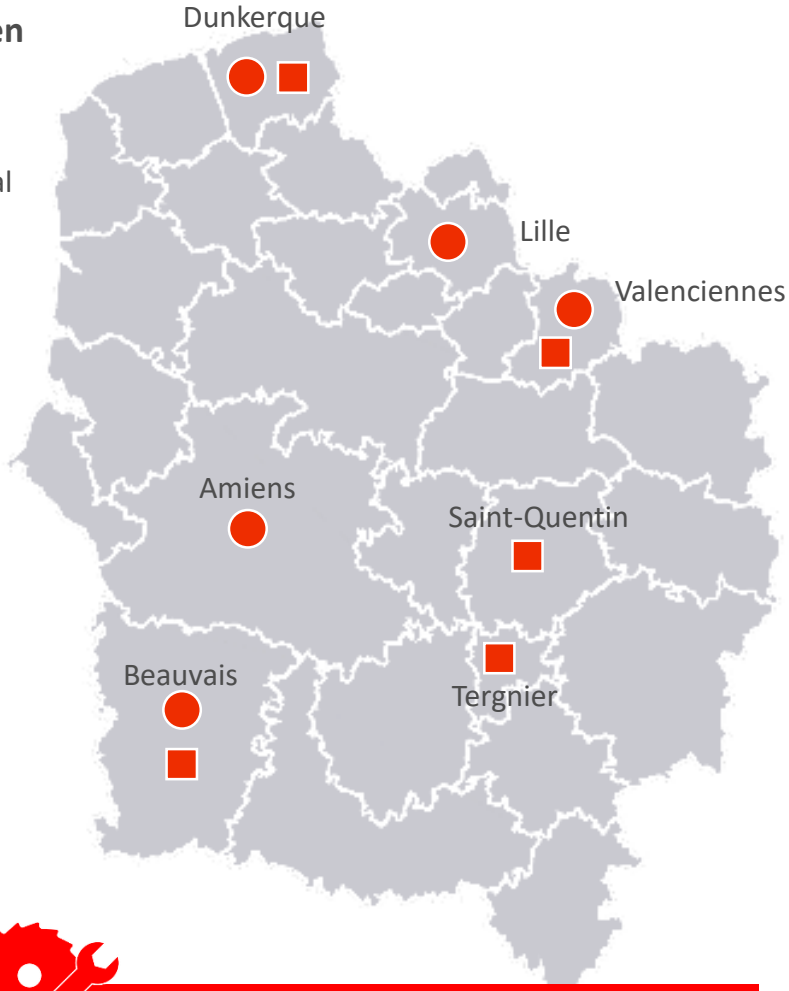
Lecture : Valenciennes est une des cinq premières zone d'emploi en termes de nombre d'emploi dans les deux secteurs présentés ci-dessus. De plus, son poids dans l'industrie automobile dans l'emploi total de sa zone d'emploi est l'un des cinq plus élevés.

Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

Les emplois industriels par territoires



Industrie des biens de consommation

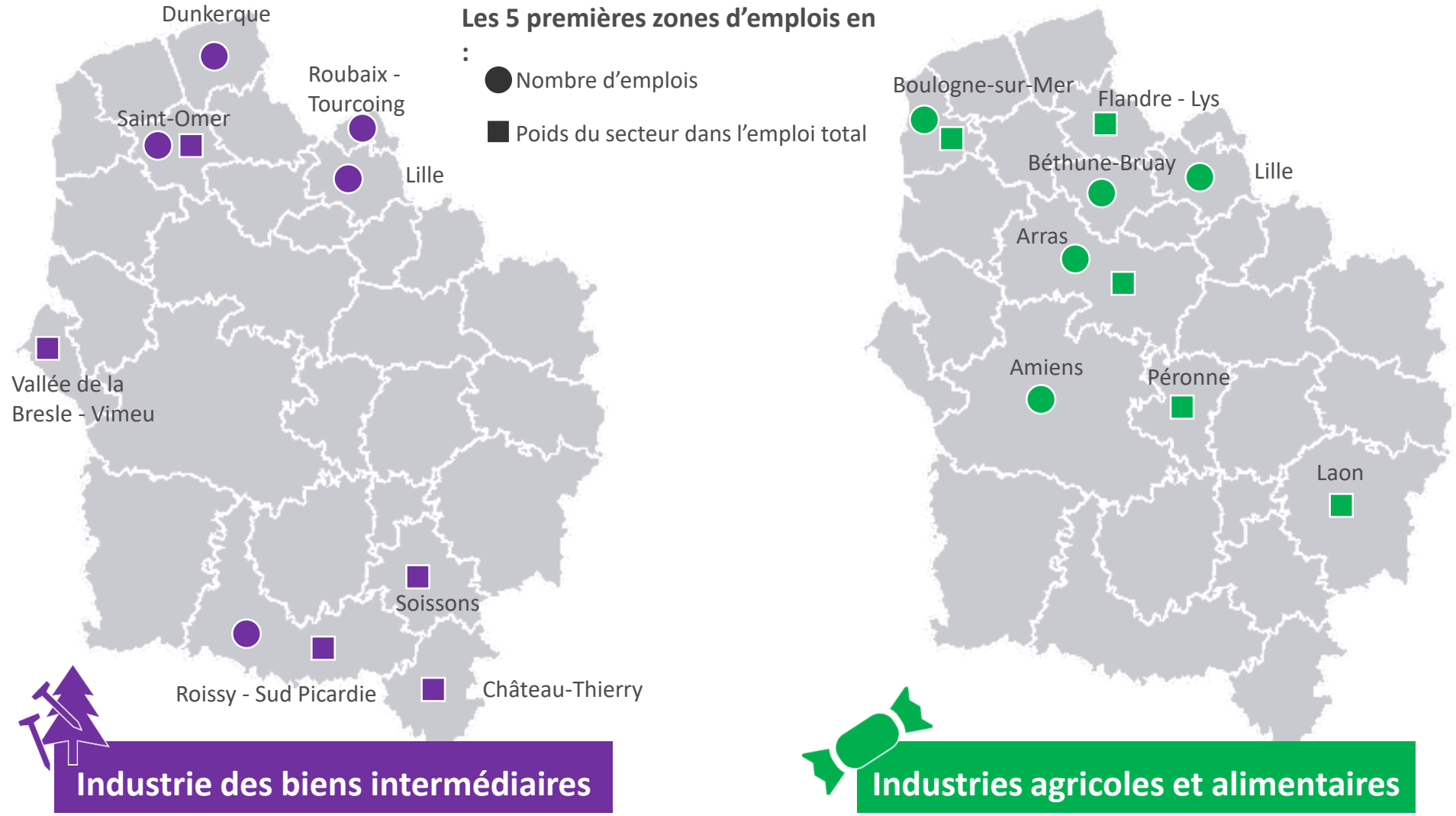


Industrie des biens d'équipement

Lecture : Amiens est une des cinq premières zone d'emploi en termes de nombre d'emploi dans les deux secteurs présentés ci-dessus. De plus, son poids dans l'industrie des biens de consommation dans l'emploi total de sa zone d'emploi est l'un des cinq plus élevés.

Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

Les emplois industriels par territoire



Lecture : Lille est une des cinq premières zone d'emploi en termes de nombre d'emploi dans les deux secteurs présentés ci-dessus. Le poids de Péronne dans les industries agricoles et alimentaires de dans l'emploi total de sa zone d'emploi est l'un des cinq plus élevés.

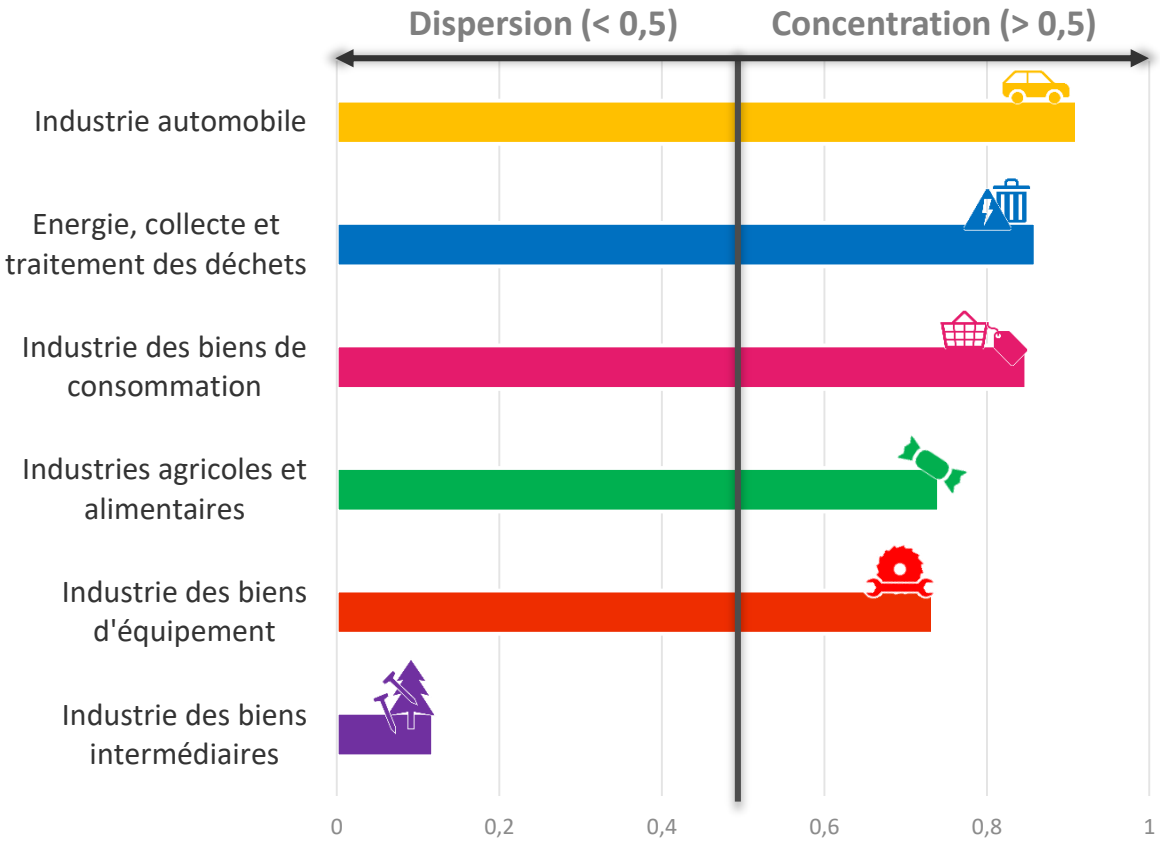
Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

Les spécialisations industrielles

La concentration des sous-secteurs industriels en région Hauts-de-France

Des sous-secteurs plutôt concentrés

L'indice de concentration (GINI) des effectifs dans les secteurs de l'industrie



5 secteurs sur 6 ont un indice de concentration élevé. C'est-à-dire, que les emplois de ces secteurs dépendent d'un petit nombre d'établissements.

Seul le secteur de l'**industrie des biens intermédiaires** a des emplois dispersés à l'échelle géographique.

NB : Si l'indice de concentration de Gini est égal à 0, l'emploi d'un secteur n'est pas du tout concentré dans la zone d'emploi concernée.
Si l'indice est égal à 1, tous les emplois d'un secteur sont concentrés dans la zone d'emploi concernée.
Pour un territoire, l'emploi dans un secteur est dit concentré si une part importante de l'emploi de ce secteur dépend d'un petit nombre d'établissements.

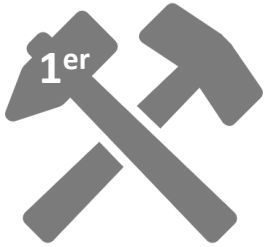
Source : URSSAF – 2019, Nomenclature CCI de région

Les six premiers secteurs en poids sur le territoire de la France métropolitaine

Industrie textile

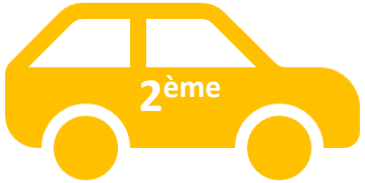
22,6 %
Soit 7 877 salariés -16 %

Industries des produits minéraux



15,6 %
Soit 15 247 salariés -8 %

Industrie automobile



14,6 %
Soit 26 729 salariés -10 %

Métallurgie et transformation des métaux

11,3 %
Soit 38 131 salariés -10 %

Chimie, caoutchouc, plastiques

10,6 %
Soit 25 269 salariés -7 %

Industries agricoles et alimentaires

10,5 %
Soit 35 579 salariés -7 %

Lecture :

Les Hauts-de-France sont la **2ème** région en terme de nombre d'emplois dans l'industrie textile.

22,6 % des salariés de l'industrie textile de France métropolitaine travaille dans les Hauts-de-France, soit **7 877** salariés.

Depuis 2015, le nombre de salariés de l'industrie textile dans les Hauts-de-France a baissé de **15 %**.

Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

Spécificités de secteurs industriels dans les zones d'emplois

Industries des produits minéraux

56,8 %
soit 5 074 emplois

Saint-Omer

Industries agricoles et alimentaires

49,1 %
soit 3 576 emplois

Boulogne-sur-Mer

42,5 %
soit 1 560 emplois

Péronne

37 %
soit 1 765 emplois

La Flandre - Lys

35,5 %
soit 3 298 emplois

Arras

34,9 %
soit 849 emplois

Laon

32,6 %
soit 1 266 emplois

La Thiérache

Lecture :
56,8 % des emplois industriels de Saint-Omer appartiennent au secteur des Industries des produits minéraux.

Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

Spécificités de secteurs industriels dans les zones d'emplois

Métallurgie et transformation des métaux

46,3 %
soit 2 592 emplois

Vallée de la Bresle - Vimeu

40,1 %
soit 7 146 emplois

Dunkerque

29,1 %
soit 3 094 emplois

Maubeuge

Industrie automobile

44,6 %
soit 4 467 emplois

Douai

34,5 %
soit 1 311 emplois

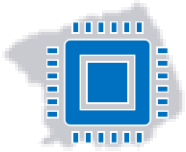
Berck - Montreuil

33,7 %
soit 8 260 emplois

Valenciennes

Industrie des composants électriques et électroniques

26,9 %
soit 862 emplois



Calais

Lecture :
46,3 % des emplois industriels de la Vallée de la Bresle - Vimeu appartiennent au secteur de la Métallurgie et transformation des métaux.

Source : URSSAF – 2020, Nomenclature CCI de région

Les spécialisations industrielles dans les territoires (selon l'emploi)

La Flandre-Lys
Industries agricoles et alimentaires

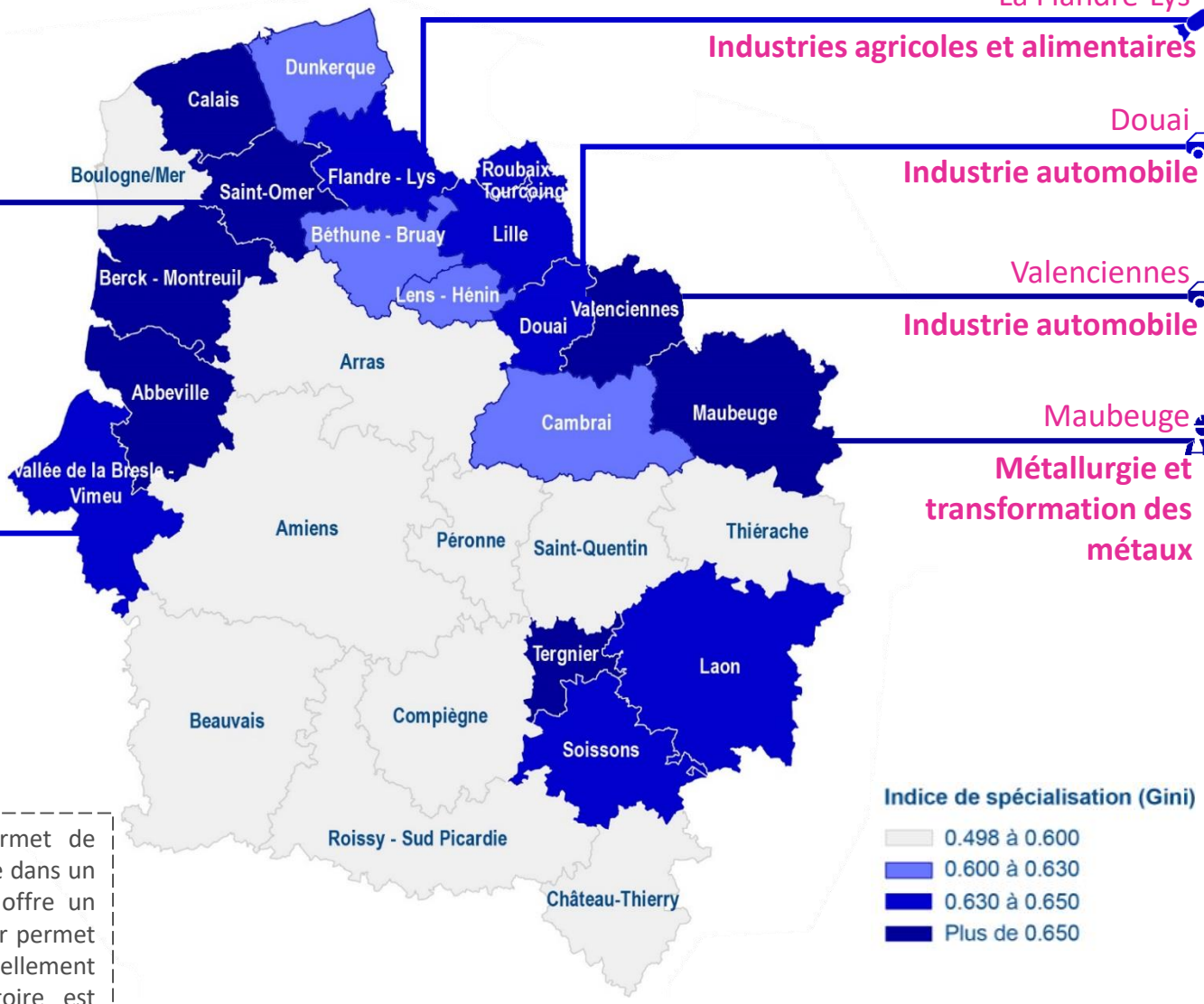
Douai
Industrie automobile

Valenciennes
Industrie automobile

Maubeuge
Métallurgie et transformation des métaux

Saint-Omer
Industrie des produits minéraux

La Vallée de la Bresle-Vimeu
Métallurgie et transformation des métaux



L'indice de Gini de spécialisation permet de vérifier si la zone d'étude est spécialisée dans un faible nombre de secteurs ou si elle offre un grand éventail d'activités. Cet indicateur permet de repérer des territoires potentiellement vulnérables. En effet, plus un territoire est spécialisé, plus il y a de risques qu'un choc sectoriel l'affecte.

Source : URSSAF – 2019, Nomenclature CCI de région

L’industrie et l’international

Le commerce international des Hauts-de-France en 2020
(tous secteurs confondus)

43,6 milliards € exportés

(10,5 % des exports français)

57,7 milliards € importés

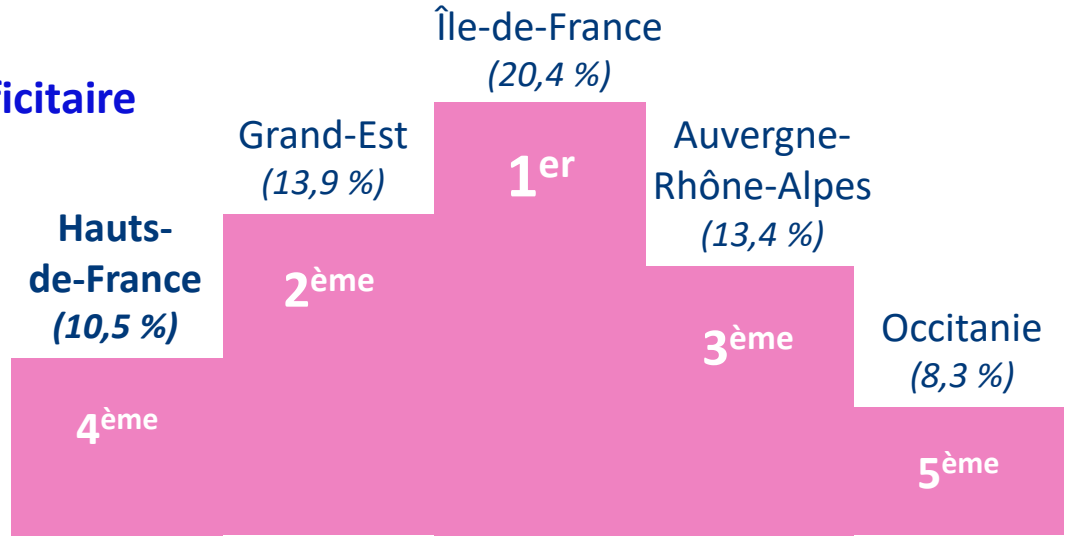
(11,7 % des imports français)

Une balance commerciale déficitaire

-14 milliards €

4ème région exportatrice

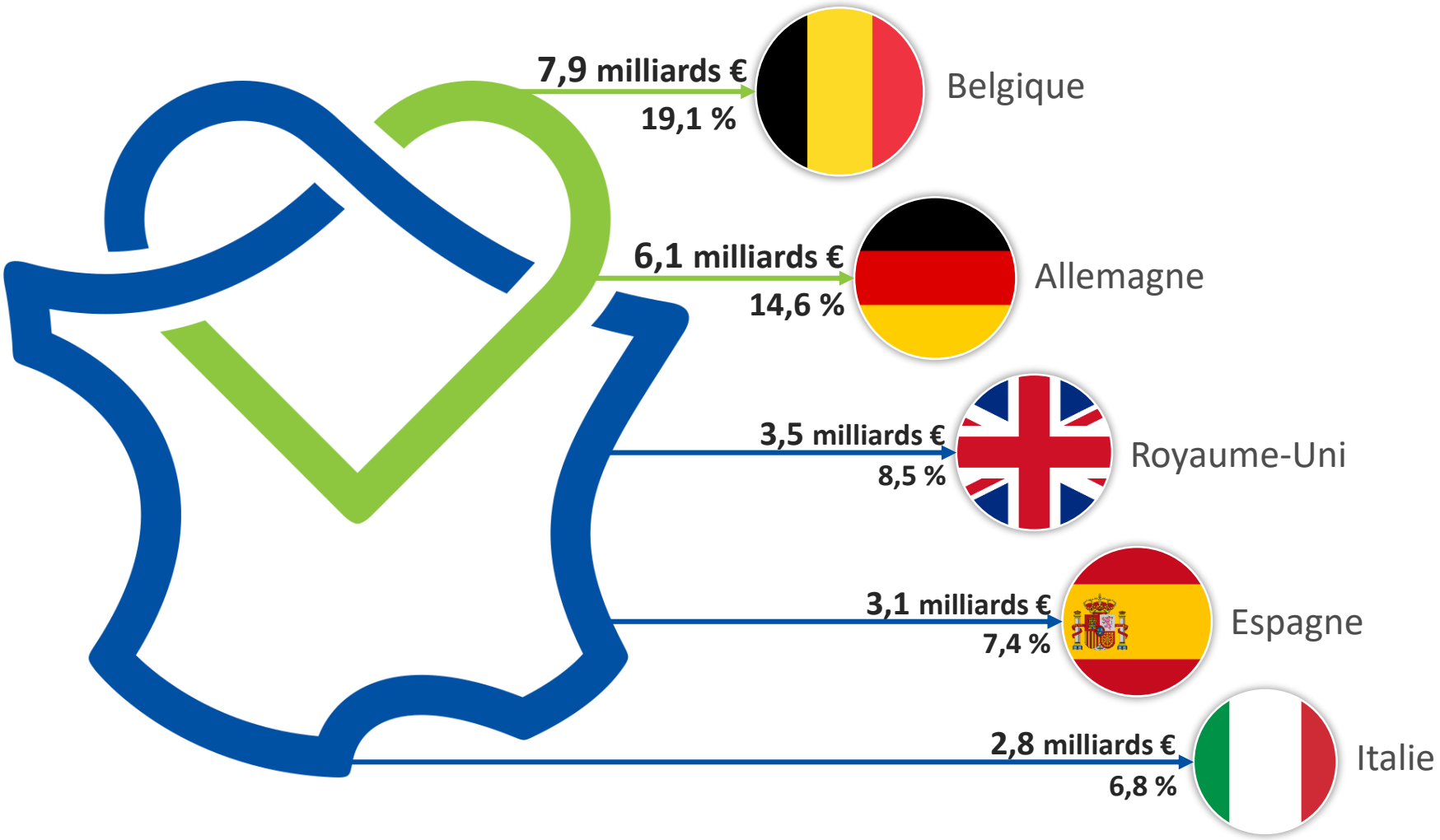
(en % des exportations totales)



Source : Douanes - 2020

Les échanges internationaux des Hauts-de-France dans l'industrie

TOP des 5 Pays à l'export en valeurs dans l'industrie - 2020

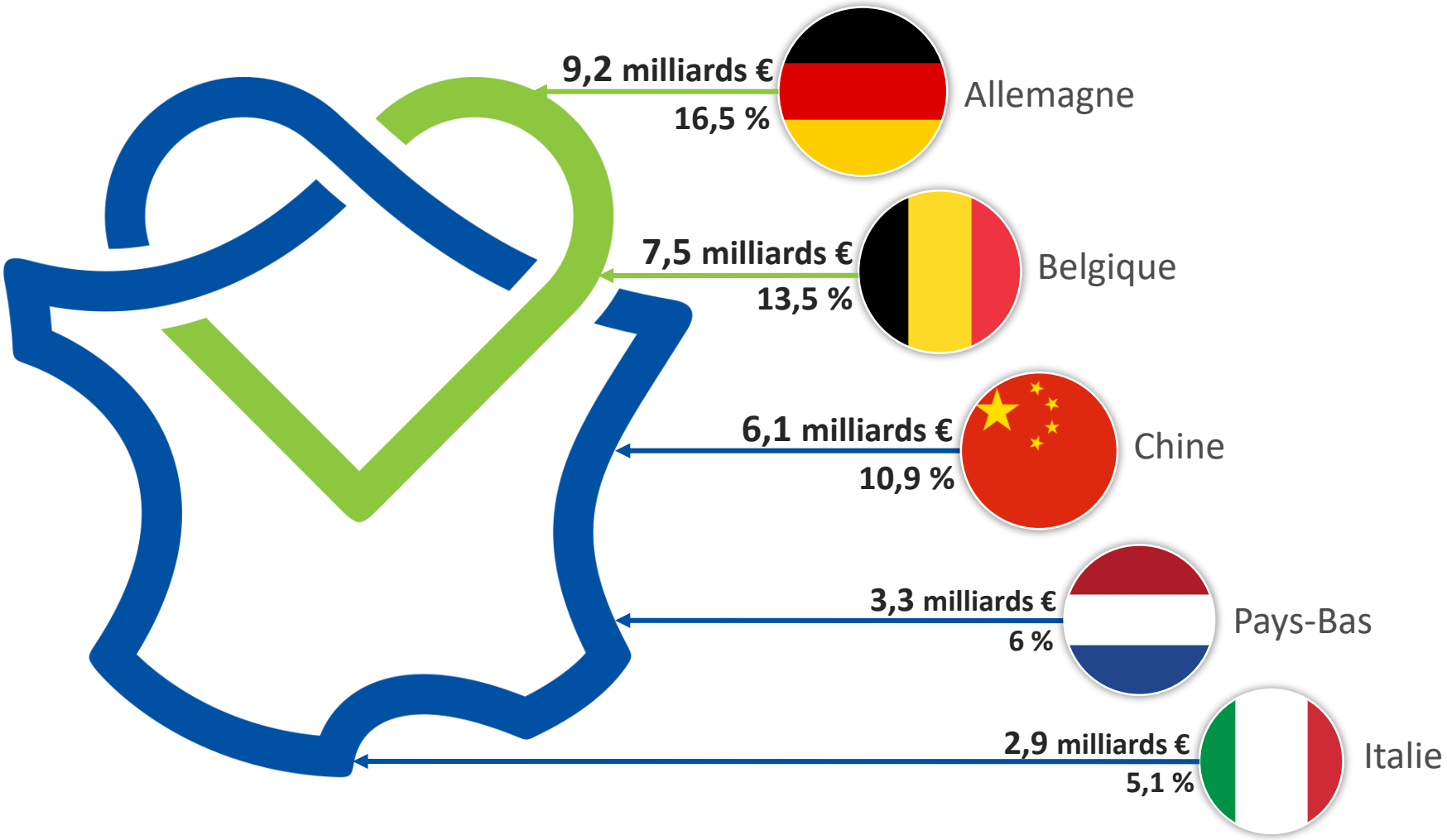


Ces 5 pays représentent **56 %** des exportations en valeur.

Source : Douanes - 2020

Les échanges internationaux des Hauts-de-France dans l'industrie

TOP des 5 Pays à l'import en valeurs dans l'industrie - 2020

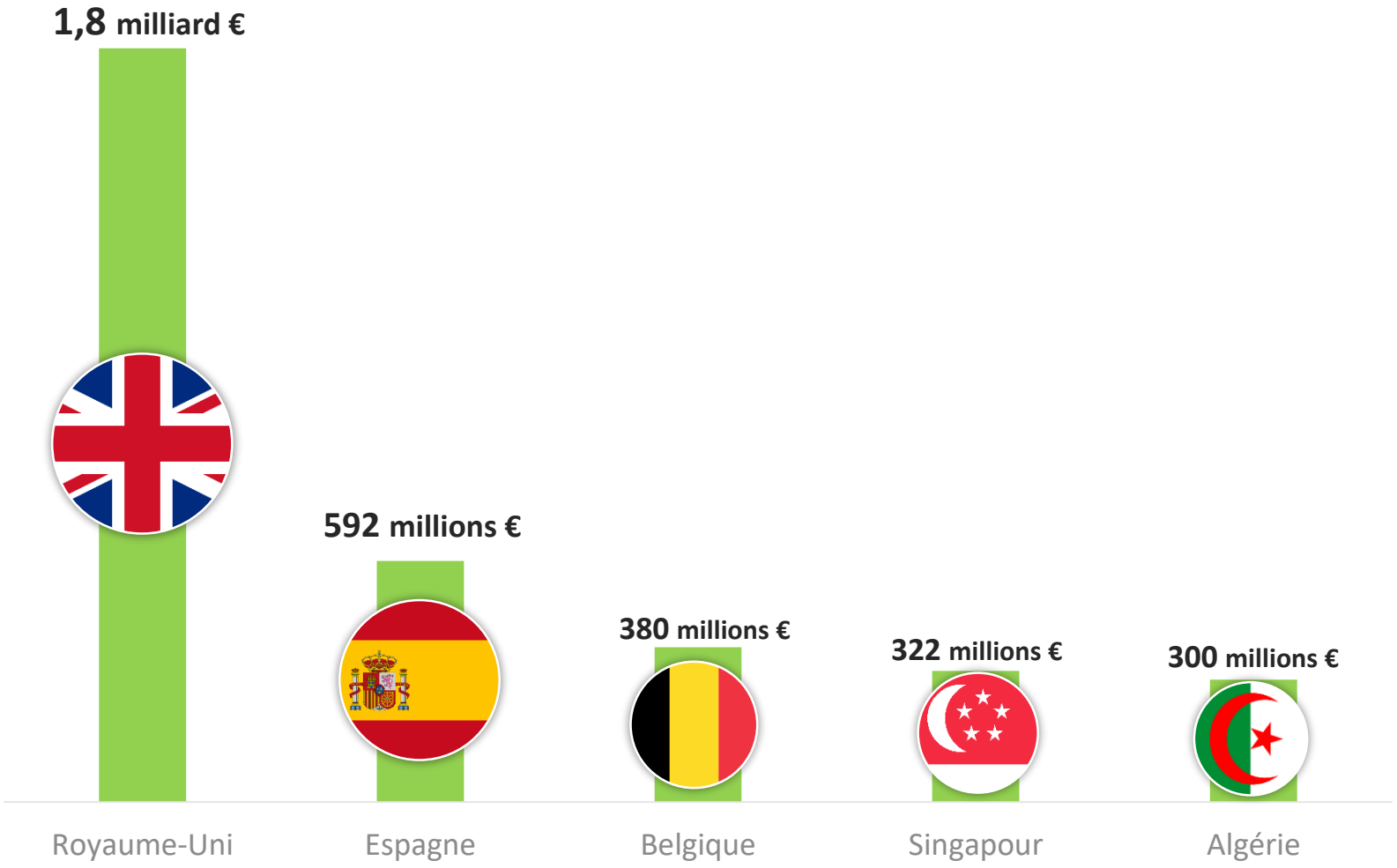


Ces 5 pays représentent **52 %** des importations en valeur.

Source : Douanes - 2020

Les échanges internationaux des Hauts-de-France dans l'industrie

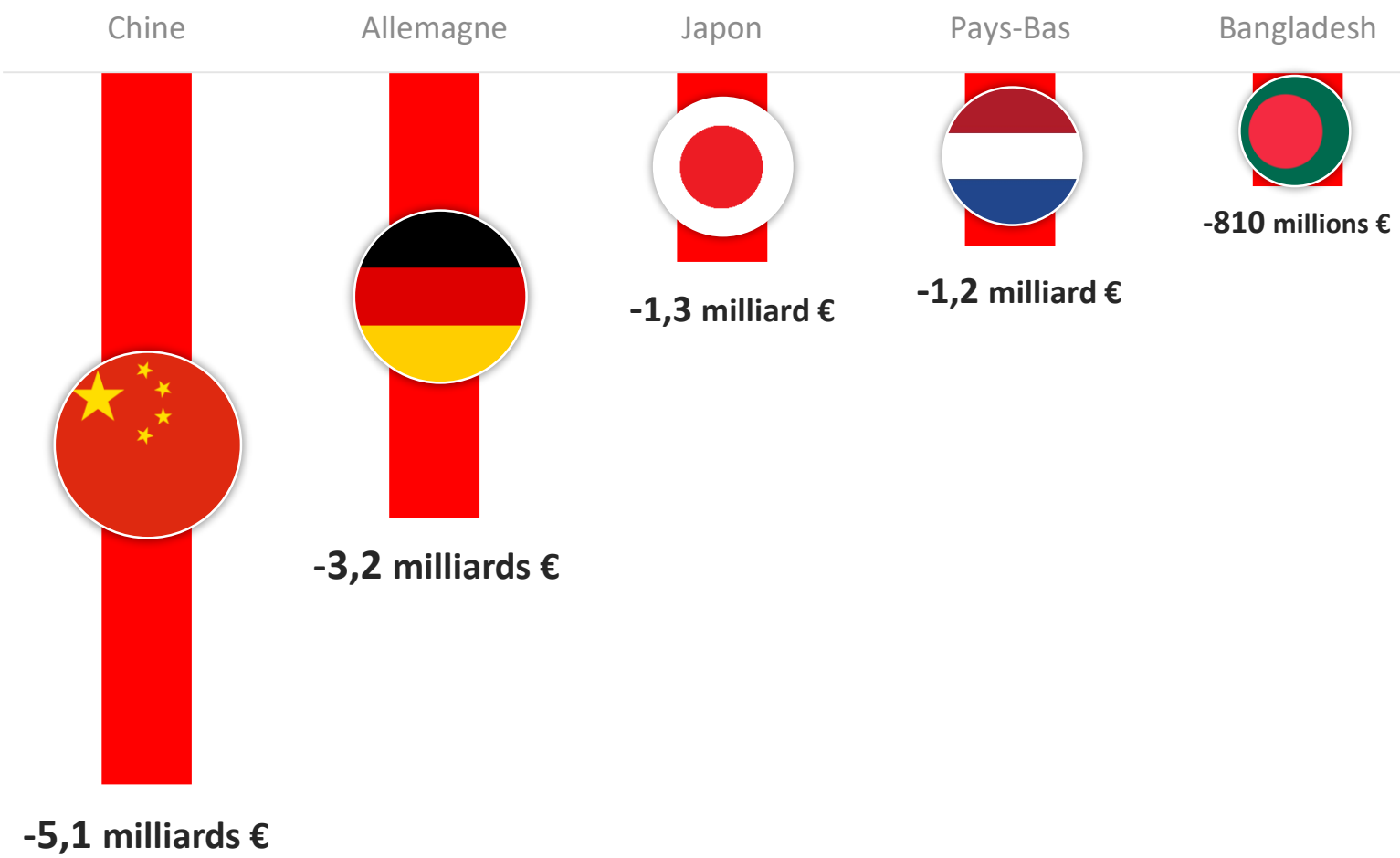
TOP 5 des excédents commerciaux dans l'industrie - 2020



Source : Douanes - 2020

Les échanges internationaux des Hauts-de-France dans l'industrie

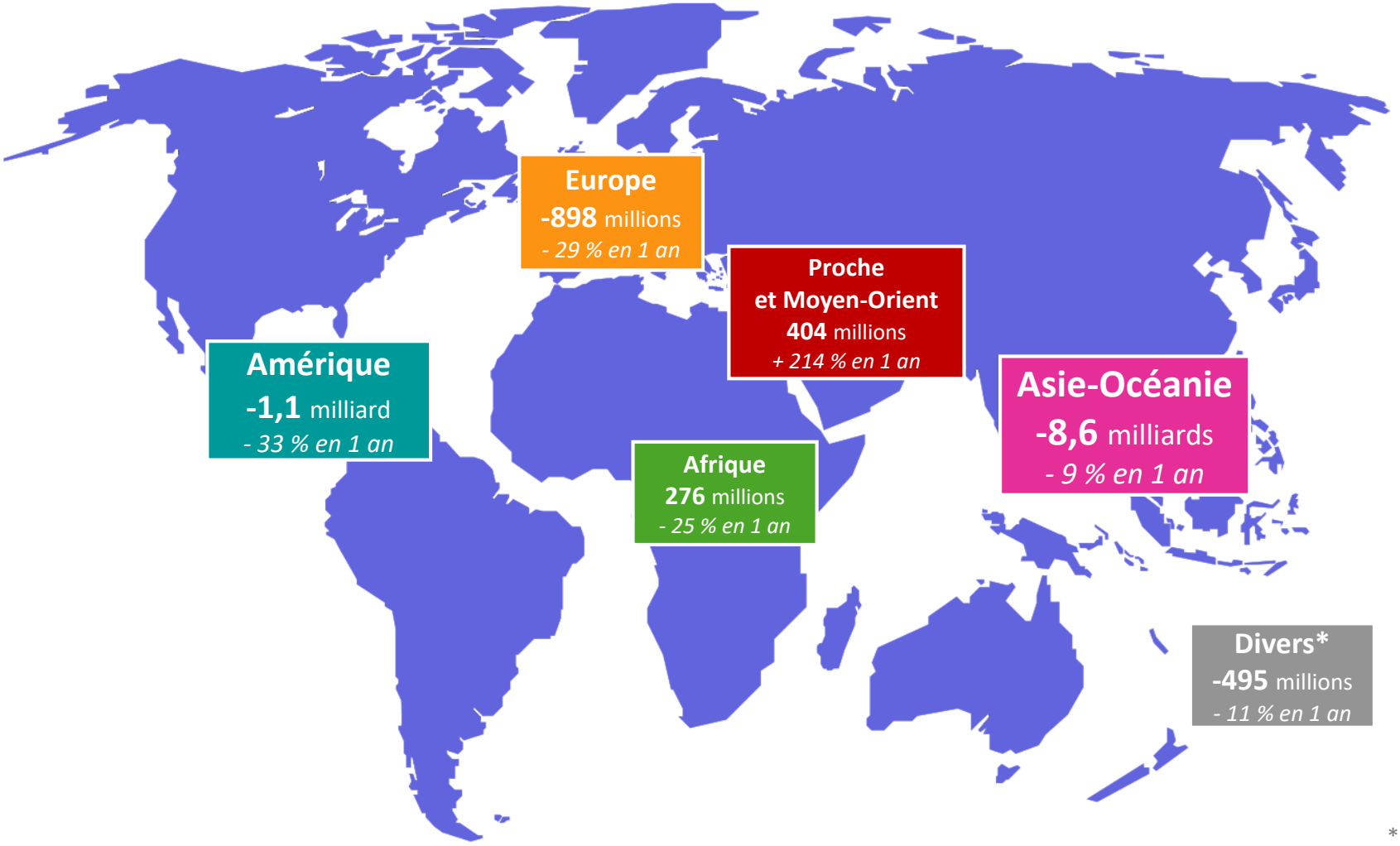
TOP 5 des déficits commerciaux dans l'industrie - 2020



Source : Douanes - 2020

Les échanges internationaux des Hauts-de-France dans l'industrie

Balance commerciale des Hauts-de-France dans l'industrie par continent en 2020



* îles

Source : Douanes - 2020

Les 4 catégories de produits les plus importées et exportées

(% calculés sur des montants en euros)

Dans la totalité des produits importés,
ces 4 catégories représentent :

IMPORT	EXPORT
47 %	60 %

Produits chimiques, parfums et cosmétiques

IMPORT 11,1 %

EXPORT 20,6 %

Produits des industries agroalimentaires (IAA)

IMPORT 11,6 %

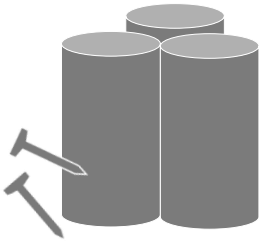
EXPORT 13,7 %

Matériels de transport

IMPORT 14,2 %

EXPORT 13,5 %

Produits métallurgiques et métalliques



IMPORT 9,5 %

EXPORT 12,1 %

Source : Douanes - 2020

Les échanges internationaux des Hauts-de-France dans l'industrie

TOP 3 - Balances commerciales excédentaires des secteurs leaders à l'export en 2020

1. **Produits chimiques, parfums et cosmétiques** — **2,6** milliards €
2. **Produits pharmaceutiques** — **710** millions €
3. **Déchets industriels et ménagers** — **262** millions €

Source : Douanes - 2020

Les échanges internationaux des Hauts-de-France dans l'industrie

TOP 3 - Balances commerciales déficitaires 2020

1. **Textiles, habillement, cuir et chaussures** — **-3,3** milliards €
2. **Produits informatiques, électroniques et optiques** — **-2,4** milliards €
3. **Matériels de transport** — **-2,3** milliards €

Source : Douanes - 2020

Les entreprises à capitaux étrangers

Les entreprises à capitaux étrangers dans l'industrie

L'industrie dans les entreprises à capitaux étrangers, c'est :

1/3 des établissements
soit 887 établissements

3/5 des salariés
soit 97 466 salariés

38 % de l'emploi industriel régional

31 nationalités

29 % des établissements ont plus de 100 salariés
soit **81 %** des salariés
des entreprises à capitaux étrangers

Source : Observatoires Régional des Entreprises à Capitaux Etrangers 2021 (CCI Hauts-de-France / NFI)

Les nationalités des investisseurs

18,7 %
soit 166 établissements

18,7 %
soit 166 établissements

14 %
soit 124 établissements

6,5 %
soit 58 établissements

6,1 %
soit 54 établissements

5 nationalités concentrent 64 %
des établissements industriels
à capitaux étrangers

Source : Observatoires Régional des Entreprises à Capitaux Etrangers 2021 (CCI Hauts-de-France / NFI)

Les nationalités des investisseurs

25,9 %
soit 25 198 salariés

12,2 %
soit 11 855 salariés

6 nationalités concentrent 67 % des salariés d'établissements industriels à capitaux étrangers

7,4 %
soit 7 167 salariés

7,3 %
soit 7 075 salariés

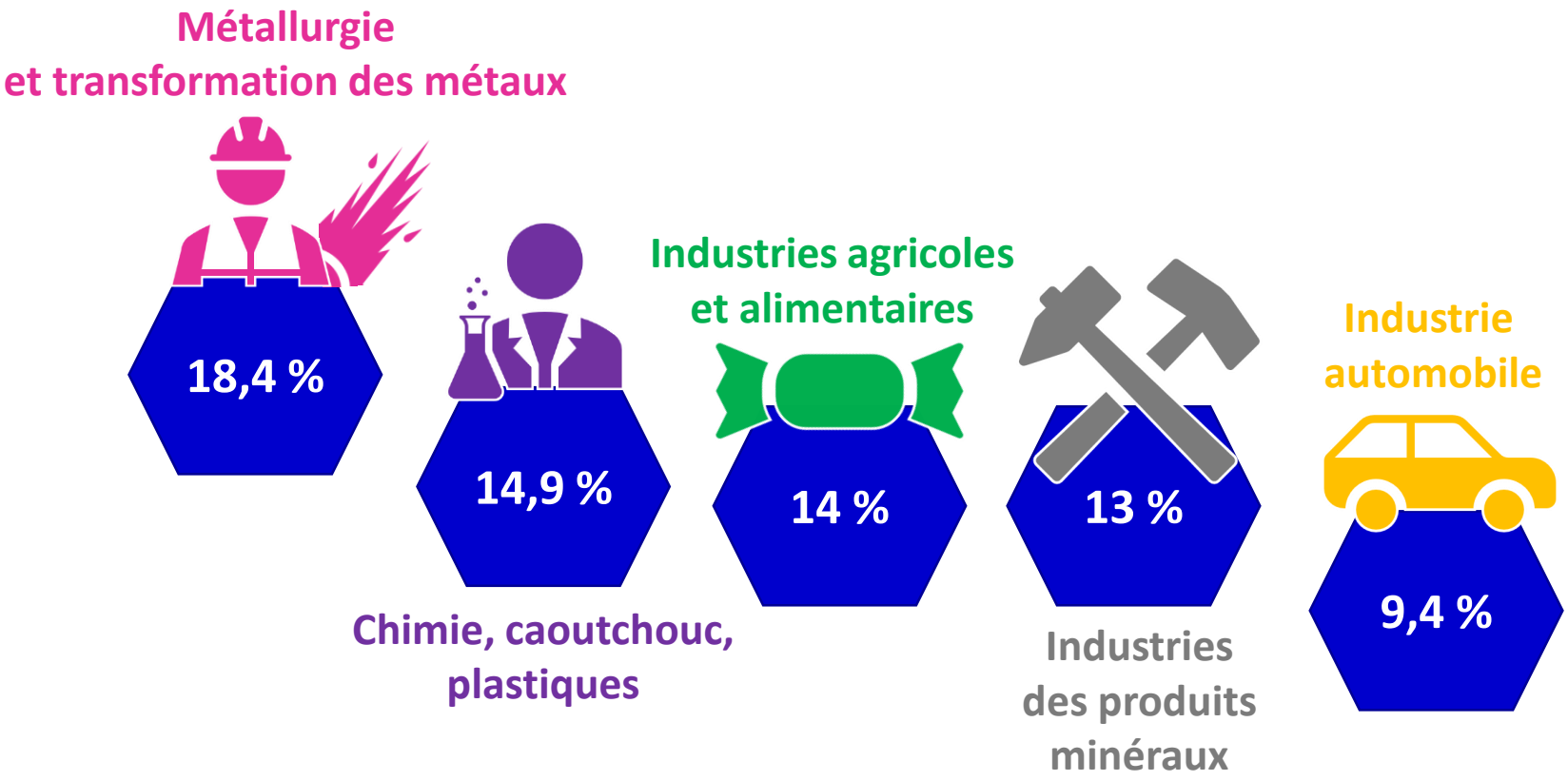
7,2 %
soit 7 012 salariés

7,1 %
soit 6 871 salariés

Source : Observatoires Régional des Entreprises à Capitaux Etrangers 2021 (CCI Hauts-de-France / NFI)

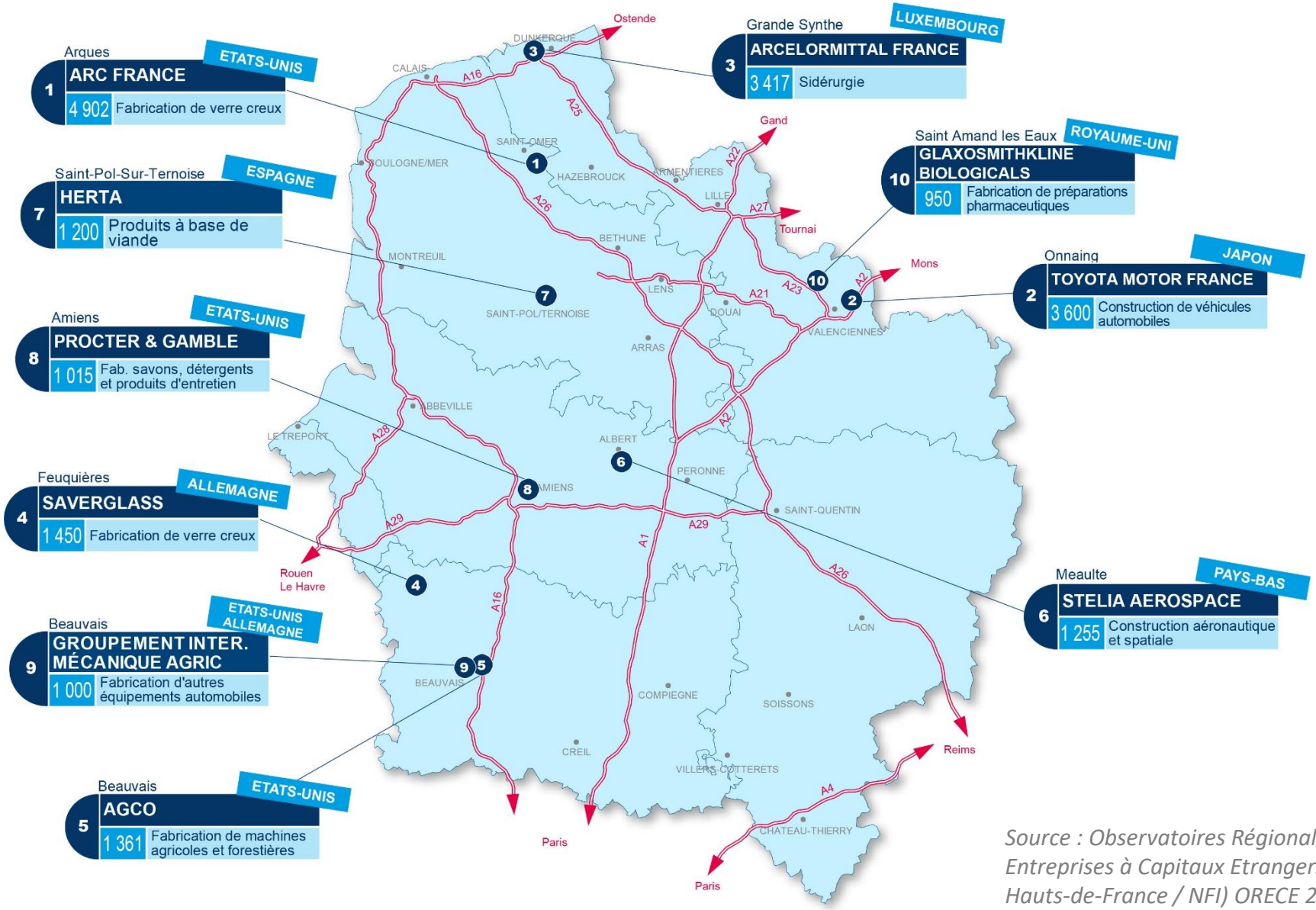
Les secteurs industriels les plus représentés

Les 5 premiers secteurs d'activité en effectifs salariés



Source : Observatoires Régional des Entreprises à Capitaux Etrangers 2021 (CCI Hauts-de-France / NFI) – Nomenclature CCI

Les entreprises à capitaux étrangers : 10 premiers établissements industriels



Source : Observatoires Régional des Entreprises à Capitaux Etrangers (CCI Hauts-de-France / NFI) ORECE 2021– Traitements CCI Hauts-de-France

Les pôles de compétitivité

6 Pôles de compétitivité en région

LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ
MOTEURS DE CROISSANCE ET D'EMPLOI

Les pôles de compétitivité exploitent les relations de proximité pour tisser des réseaux et former de véritables "écosystèmes de croissance".

Un pôle de compétitivité se définit comme la combinaison, sur un espace géographique donné, d'entreprises, de centres de formation et d'unités de recherche en œuvrant vers un même marché, d'un même domaine technologique ou d'une filière et s'engage dans une démarche partenariale destinée à dégager des synergies autour de projets communs.

Source : CCI de Région Hauts-de-France-Juillet 2020

6 Pôles de compétitivité en région

CLUBSTER NSL
Nutrition Santé Longévité

NSL est spécialisé dans les projets innovants entre agronutrition et biotechnologies, innovations nutritionnelles.

- **320** membres
- **140** partenaires
- **265** projets labellisés
- dont **120** projets financés
- **200 M€** de financements reçus
- *Situé à **Loos (59)***

aquimer
Le pôle des produits aquatiques

Aquimer est spécialisé sur la pêche, l'aquaculture, les produits de la mer, leur transformation et valorisation dans une perspective de développement durable.

- **150** membres
- **381** partenaires
- **169** projets labellisés
- dont **117** financés
- **252 M€** mobilisés
- *Situé à **Boulogne/Mer (62)***

6 Pôles de compétitivité en région

IAR LE PÔLE DE LA BIOÉCONOMIE

IAR travaille les thématiques liées à la production et à la valorisation de la ressource biologique (l'agriculture, la forêt, les ressources marines ou encore les co-produits et les résidus) à des fins alimentaires, industrielles et énergétiques.

- **450** membres
- **630** projets labellisés
- dont **352** financés
- **2,2 MM€** investis
- *Situé à* ***Barenton-Bugny (02)***

EuraMaterials

EuraMaterials est le fruit de la fusion entre Matikem dédié aux matériaux innovants et Up-tex au textile

- **171** membres
- **12** partenaires
- **263** projets labellisés
- *Situé à* ***Tourcoing (59)***

6 Pôles de compétitivité en région

i-TRANS
INNOVATION CATALYST

I-trans est un pôle à vocation mondiale sur les transports, la mobilité et de la logistique.

113 membres

356 projets labellisés

dont 2/3 financés

Situé à Valenciennes (59)

team2
l'innovation pour l'économie circulaire

Team2 est le seul pôle français dédié à l'économie circulaire dans le recyclage ou valorisation des plastiques, sédiments, métaux ou déchets du bâtiment.

82 membres

39 partenaires

103 projets labellisés

dont 64 financés

Situé à Lens (62)

La réindustrialisation

Les vagues de relocalisation dans le monde

Engagée par les firmes multinationales américaines, principalement dans l'industrie électronique et des semi-conducteurs

Stratégies d'optimisation du cycle du produit dans les industries informatiques, des télécommunications et de la téléphonie mobile

Engagée par des firmes allemandes, motivées par la réduction des coûts unitaires (coûts de transport et de transaction, etc.)

Principalement dans les services et dans l'industrie manufacturière pour 2 raisons :

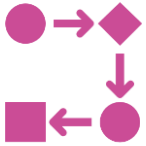
- problèmes d'imperfection du produit final
- stratégies de rapprochement des marchés

Source : Relocalisations d'activités industrielles en France - Revue de littérature PIPAM

Les facteurs de la désindustrialisation

3 facteurs principaux

3 conséquences principales



Progrès technique et gains de productivité

Plus de production pour moins d'emplois

Concurrence étrangère

Recherche de production à bas coûts

Externalisation des services

Recherche à réduire les coûts
et à se recentrer sur le cœur du métier

Les conséquences de la désindustrialisation

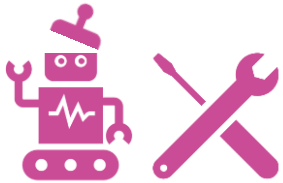
Délocalisations massives

Interdépendance forte

Vente et disparition du savoir-faire local (voir de certains métiers)

Prépondérance du secteur des services

Pourquoi réindustrialiser ?



Mauvaise qualité des produits

Coût de transport élevé
(financier et environnemental)

Temps de transport long

+

Avec la récente crise :
Prise de conscience d'un manque d'indépendance de la France

85 % des français se disent favorables pour produire sur le territoire même si les produits sont plus chers à la consommation.
(Cevipof – 2021)

Tendre vers une …

- Diminution de la pollution atmosphérique et des sols
- Diminution de la consommation de matières premières
- Production de produits durables (en finir avec l'obsolescence programmée)
- Meilleure gestion des déchets
- Favorisation des entreprises de reconditionnements
- Utilisation / Production des énergies et matières premières localement

La réindustrialisation dans les Hauts-de-France

Exemple d'une relocalisation réussie dans les Hauts-de-France

La Brosserie française

bioseptyl

Beauvais (60)

5,3 M€ de CA

30 salariés

(2019)

1845
Création

Emploi jusqu'à 450 personnes
mais …
se retrouve en difficulté face à la mondialisation

2010
40 % de la production délocalisée en Chine

2012
Dossier de reprise d'activité monté par un employé

Direction change de main
+
Outils de production rapatriés en France

Source : Marques de France, Le Journal des Entreprises

Quelques aides financières actuelles

FRANCE RELANCE

TERRITOIRES D'INDUSTRIE

French Fab Investment Desk

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Pacte Relance

reu3 FINANCEMENT

Région Hauts-de-France

Diverses aides

Initiative hauts de france

Prêt d'honneur

Réseau Entreprendre NORD

Prêt d'honneur

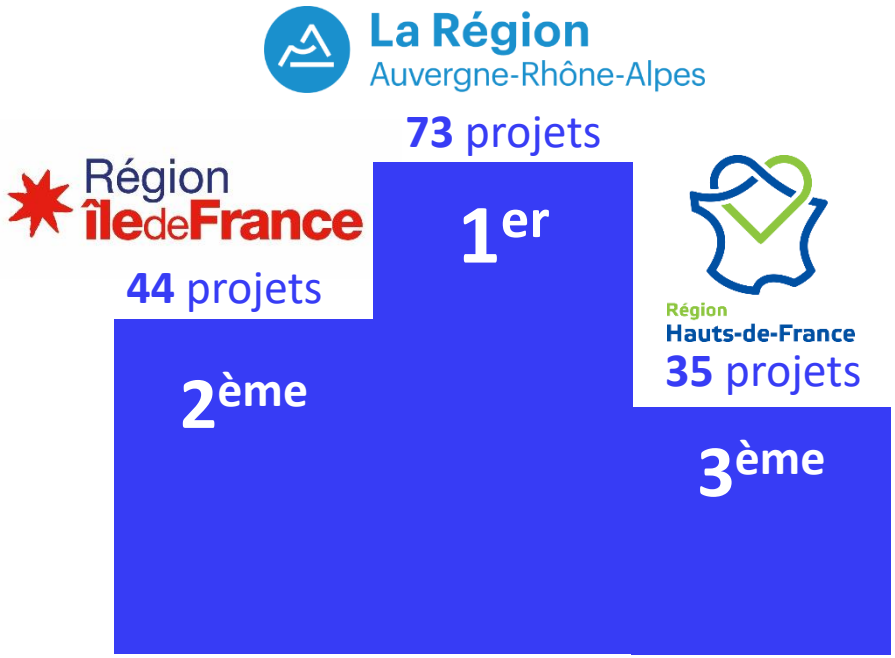
Plan de relance « Résilience »

« Résilience » ou « (Re)localisation dans les secteurs critiques »
est l'une des 6 mesures du plan « France Relance » dans l'industrie.

Cette mesure représente **18 %** des projets et **34 %** du montant des aides totales.

En France c'est :

637 M€ de soutien public accordé
2,4 Md€ d'investissement industriel
41 300 emplois créés ou confortés



MAJ du 22 Juillet 2021

60 relocalisations identifiées dont 6 à venir

Plus de 1 700 emplois créés prévus*

(*NON EXHAUSTIF)

DONT 35 RELOCALISATIONS DANS LE CADRE DU PLAN DE RELANCE

11
Agroalimentaire
16 %
des projets de cette filière

10
Santé
10 %
des projets de cette filière

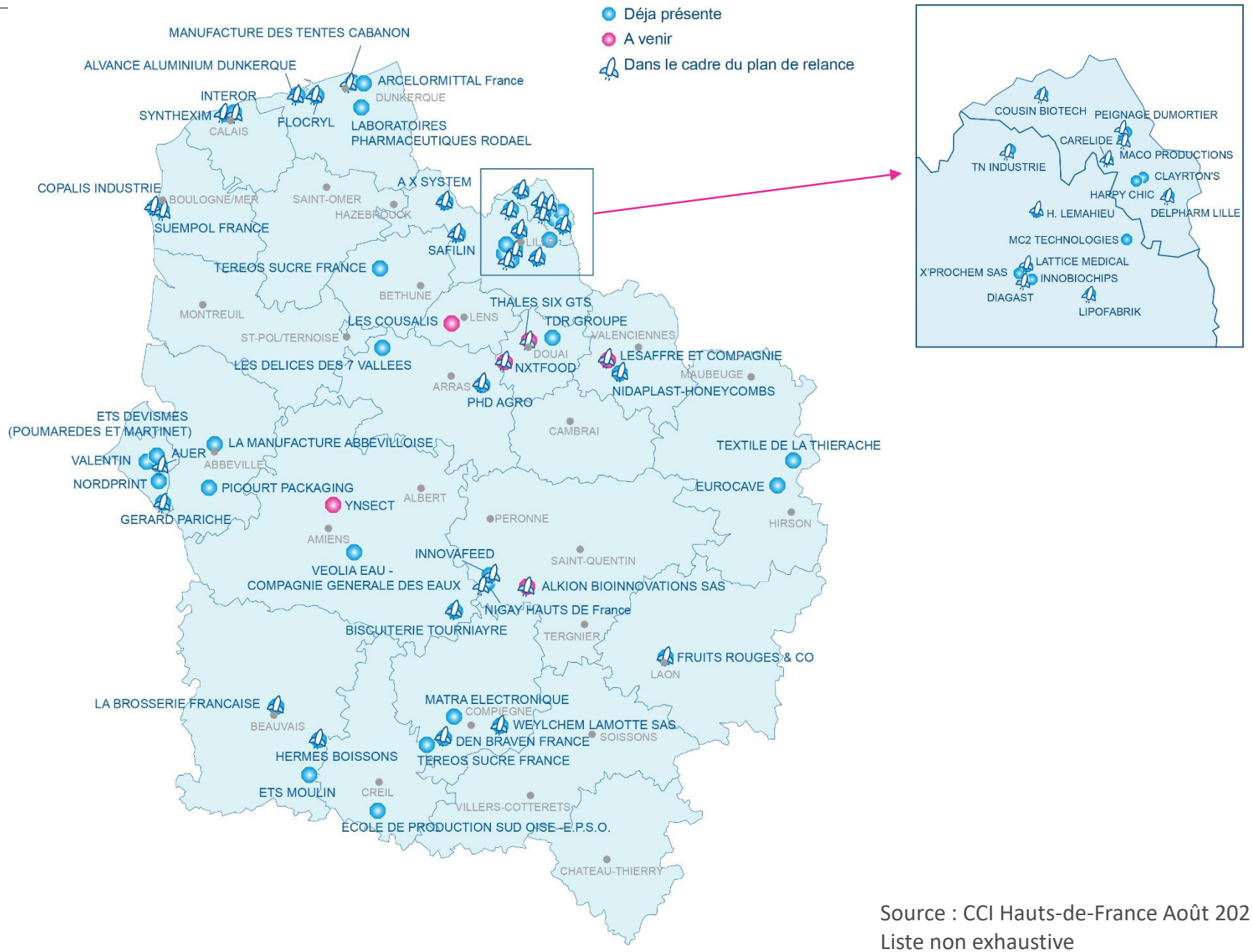
9
Intrants essentiels à l'industrie
12 %
des projets de cette filière

3
Électronique
3 %
des projets de cette filière

2
Télécommunications-5G
11 %
des projets de cette filière

Source : CCI Hauts-de-France Août 2021

Les relocalisations industrielles en Hauts-de-France



Source : CCI Hauts-de-France Août 2021
Liste non exhaustive

Et l’industrie du futur ?

Et l'industrie du futur ?

Définition du Gouvernement :
L'industrie du futur désigne un ensemble de transformations des systèmes de production introduites par les nouvelles technologies comme :

Robots
Big data et Intelligence Artificielle
Simulation avancée (3D, etc.)
Production additive, matériaux et processus innovants (impression 3D, etc.)
…

Vitrine INDUSTRIE DU FUTUR
L'EXCELLENCE DE LA FRENCH FAB

Il existe un …

Label « Vitrines Industrie du Futur »
En 2020, **10 sites** ont été labélisés en Hauts-de-France.
Soit la **3ème région** en nombre (ex-aequo avec l'Île-de-France).

Et à part les nouvelles technologies ?

Elle peut aussi :

Être **Flexible** : pouvoir passer d'un produit à un autre

Être **Efficace énergétiquement** : réduire au maximum la consommation

Faire des **Efforts sociaux** : actions engagées pour les salariés

Faire des **Efforts territoriaux** : favoriser les fournisseurs locaux

Faire des **Efforts environnementaux** : réduction de l'empreinte carbone

Source : Baromètre mondial de l'investissement industriel 2020

Perspectives

Cohésion nationale, sociale et territoriale

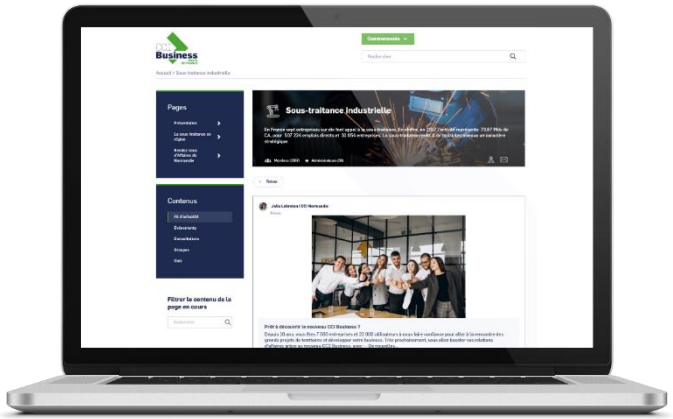
- Rompre avec les images négatives de l'industrie et lui refaire confiance
- Faire évoluer les doctrines sur la concurrence et le commerce de l'Europe
- Déléguer au niveau local
- Réduction des impôts de production ou autres leviers fiscaux
- Accroître l'attractivité des sites industriels (simplifier l'administratif, centres de développement en visu avec les lignes de production,…)

Source : Vers la renaissance industrielle

Au sein de la CCI

Un outil

CCI Business HAUTS DE-FRANCE



CCI Business est un outil digital qui vise à faciliter la mise en relation entre donneurs d'ordre et entreprises pour favoriser le **business** dans le cadre des grands projets d'investissements locaux et nationaux.

L'outil associe une market place numérique à une **animation territoriale** des CCI, gage d'une **démarche qualitative.**

Sous forme d'un réseau social professionnel, il permet de **relayer divers contenus** : actualités, événements, consultations…

Le référencement est **gratuit** pour les entreprises.

La plateforme permet aux entreprises de :

- Communiquer sur leurs savoir-faire
- Se référencer en lien avec les principales typologies de chantiers
- Accéder à toute l'information sur la démarche Grand Chantier
- Consulter les marchés publics
- Identifier des donneurs d'ordres et des partenaires potentiels
- Publier des contenus
- Système de newsletter + CCI Tiers de confiance

Entreprises industrielles, référencez-vous :

https://hautsdefrance.ccibusiness.fr/inscription

Source : CCI Business Hauts-de-France

Contact CCI Etudes :

Annabelle GRAVE
a.grave@hautsdefrance.cci.fr

Etude réalisée par Amélie Lachaud

Facebook
@CCIHautsdeFrance

Twitter
@CCI_hdf

Linkedin
CCI Hauts-de-France

hautsdefrance.cci.fr

CCI HAUTS-DE-FRANCE